

資料2 経営動向調査項目の総括表①

項目 水準 時点	在庫			製(商)品需給バランス				資金繰り				収益				労働力				業況総合(自社企業)												
	過剰	適正	不足	DI		需要超	均衡	供給超	DI	供給超	楽である	普通	苦しい	DI	苦しい	黒字	収支トントン	赤字	DI	黒字	赤字	過剰	適正	不足	過剰	不足	良い	普通	悪い	DI	良い	悪い
				過剰	不足																											
2008年9月水準 (2008年9月調査)	10.9	87.2	1.9		9.0	4.4	75.0	20.5	▲16.1	8.4	74.3	17.3	▲8.9	36.7	48.3	15.0	21.7	8.1	65.8	26.0	▲17.9	7.9	46.7	45.5	▲37.6							
2009年3月水準 (2009年3月調査)	23.3	74.7	2.0		21.3	3.2	53.4	43.5	▲40.3	4.9	64.9	30.2	▲25.3	23.5	40.1	36.4	▲12.9	31.4	59.2	9.4	22.0	3.5	26.6	70.0	▲66.5							
2009年9月水準 (2009年9月調査)	16.8	80.8	2.4		14.4	4.3	58.2	37.5	▲33.2	6.9	65.6	27.5	▲20.6	21.3	38.2	40.4	▲19.1	26.9	63.9	9.2	17.7	4.3	28.9	66.8	▲62.5							
2010年3月水準 (2010年3月調査)	13.5	82.4	4.1		9.4	3.3	60.9	35.7	▲32.4	7.2	65.4	27.4	▲20.2	28.2	37.9	33.9	▲5.7	21.3	67.0	11.6	9.7	4.6	31.9	63.4	▲58.8							
2010年9月水準 (2010年9月調査)	12.7	83.1	4.2		8.5	6.0	67.2	26.9	▲20.9	9.3	65.7	25.0	▲15.7	33.9	43.0	23.1	10.8	14.7	70.4	14.9	▲0.2	7.0	42.9	50.1	▲43.1							
2011年3月水準 (2011年3月調査)	11.4	84.6	4.0		7.4	5.7	73.9	20.4	▲14.7	9.5	70.6	19.9	▲10.4	38.2	43.5	18.3	19.9	9.9	72.0	18.1	▲8.2	10.0	49.3	40.8	▲30.8							
2011年9月水準 (2011年9月調査)	10.0	85.3	4.7		5.3	6.8	76.0	17.2	▲10.4	9.9	72.4	17.7	▲7.8	36.7	45.6	17.7	19.0	8.4	70.0	21.6	▲13.2	9.0	54.7	36.3	▲27.3							
2012年3月水準 (2012年3月調査)	12.3	83.5	4.2		8.1	7.7	72.7	19.6	▲11.9	10.7	71.5	17.8	▲7.1	40.3	45.8	13.9	26.4	8.6	66.5	25.0	▲16.4	11.4	54.7	34.0	▲22.6							
2012年9月水準 (2012年9月調査)	11.4	86.3	2.3		9.1	5.8	77.0	17.2	▲11.4	10.8	71.9	17.3	▲6.5	41.0	45.8	13.2	27.8	8.1	67.3	24.6	▲16.5	10.8	58.6	30.7	▲19.9							
2013年3月水準 (2013年3月調査)	10.1	85.2	4.7		5.4	5.9	76.6	17.6	▲11.7	10.8	70.9	18.3	▲7.5	42.1	43.0	14.9	27.2	8.1	66.9	25.0	▲16.9	10.4	57.8	31.8	▲21.4							
2013年9月水準 (2013年9月調査)	10.0	87.1	2.9		7.1	9.2	77.1	13.7	▲4.5	10.8	74.5	14.8	▲4.0	42.5	46.3	11.2	31.3	6.1	62.8	31.1	▲25.0	13.6	60.1	26.3	▲12.7							
2014年3月水準 (2014年3月調査)	10.2	85.2	4.7		5.5	14.4	73.5	12.1	2.3	11.2	74.2	14.7	▲3.5	47.1	42.5	10.4	36.7	4.9	57.1	38.0	▲33.1	19.9	59.1	21.0	▲1.1							
2014年9月水準 (2014年9月調査)	11.6	85.7	2.7		8.9	7.8	79.8	12.4	▲4.6	12.6	74.7	12.8	▲0.2	45.9	42.9	11.2	34.7	4.0	56.3	39.7	▲35.7	16.6	62.0	21.4	▲4.8							
2015年3月水準 (2015年3月調査)	11.5	84.5	4.1		7.4	9.4	78.9	11.7	▲2.3	11.9	76.2	11.9	0.0	47.7	41.5	10.7	37.0	4.5	50.7	44.8	▲40.3	17.5	59.3	23.2	▲5.7							
2015年9月水準 (2015年9月調査)	10.3	85.9	3.8		6.5	8.7	80.8	10.5	▲1.8	12.8	76.6	10.5	2.3	50.0	40.1	9.8	40.2	4.0	52.6	43.4	▲39.4	18.2	61.8	20.0	▲1.8							
2016年3月水準 (2016年3月調査)	11.8	84.4	3.7		8.1	10.1	78.2	11.7	▲1.6	13.5	73.9	12.6	0.9	52.0	39.1	8.9	43.1	2.7	53.3	44.0	▲41.3	17.2	61.4	21.4	▲4.2							
2016年9月水準 (2016年9月調査)	9.3	87.7	3.1		6.2	9.6	77.1	13.3	▲3.7	13.2	75.5	11.3	1.9	49.3	40.2	10.5	38.8	3.6	50.8	45.6	▲42.0	15.3	62.5	22.1	▲6.8							
2017年3月水準 (2017年3月調査)	10.0	85.4	4.6		5.4	11.7	78.3	10.0	1.7	13.7	75.1	11.2	2.5	47.2	42.4	10.4	36.8	2.7	48.0	49.3	▲46.6	16.1	66.1	17.8	▲1.7							
2017年9月水準 (2017年9月調査)	8.1	87.2	4.7		3.4	11.3	79.9	8.8	2.5	16.0	74.1	9.9	6.1	46.4	46.0	7.6	38.8	2.8	48.2	49.0	▲46.2	19.0	65.8	15.2	3.8							
2018年3月水準 (2018年3月調査)	8.2	87.0	4.7		3.5	14.7	77.4	7.9	6.8	15.7	73.4	11.0	4.7	48.5	43.0	8.5	40.0	2.2	42.0	55.8	▲53.6	23.1	61.2	15.7	7.4							
2018年9月水準 (2018年9月調査)	6.9	88.5	4.6		2.3	16.6	76.4	7.0	9.6	13.3	76.9	9.8	3.5	51.0	42.4	6.6	44.4	1.1	41.5	57.3	▲56.2	23.6	63.1	13.3	10.3							
2019年3月水準 (2019年3月調査)	11.1	83.0	6.0		5.1	14.9	76.2	8.9	6.0	14.8	74.3	10.9	3.9	48.9	41.1	10.1	38.8	1.7	42.4	55.8	▲54.1	20.7	62.6	16.7	4.0							
2019年9月水準 (2019年9月調査)	11.0	84.7	4.3		6.7	7.8	80.9	11.3	▲3.5	15.1	72.1	12.8	2.3	47.2	41.1	11.7	35.5	3.4	49.5	47.1	▲43.7	14.2	63.4	22.4	▲8.2							
2020年3月水準 (2020年3月調査)	12.2	84.7	2.9		9.3	7.6	79.5	12.8	▲5.2	12.4	71.8	15.7	▲3.3	40.8	43.7	15.4	25.4	4.2	53.7	42.0	▲37.8	10.5	55.8	33.6	▲23.1							
2020年9月水準 (2020年9月調査)	16.3	80.5	3.1		13.2	4.8	66.9	28.1	▲23.3	22.4	68.1	9.4	13.0	29.5	38.2	32.1	▲2.6	19.0	54.1	26.8	▲7.8	8.2	36.2	55.4	▲47.2							

資料3 経営動向調査項目の総括表②

項目 変化方向 期	売上高				製(商)品在庫				販売価格				仕入価格				収益			
	増加	不変	減少	D.I.	増加	不変	減少	D.I.	上昇	不変	低下	D.I.	上昇	不変	低下	D.I.	好転	不変	悪化	D.I.
				増_減 加_少				増_減 加_少				上_低 昇_下				上_低 昇_下				好_悪 転_化
2008.4~9 (2008.9調査)	32.2	28.1	39.7	▲7.5	11.1	78.4	10.6	0.5	29.7	51.8	18.5	11.2	73.3	23.5	3.3	70.0	18.2	46.5	35.3	▲17.1
2008.10~2009.3 (2009.3調査)	18.4	17.1	64.5	▲46.1	17.8	63.3	18.9	▲1.1	11.5	48.0	40.4	▲28.9	30.1	45.4	24.5	5.6	10.8	28.9	60.4	▲49.6
2009.4~9 (2009.9調査)	12.8	16.3	71.0	▲58.2	10.7	66.2	23.1	▲12.4	4.5	46.3	49.2	▲44.7	15.5	53.8	30.7	▲15.2	11.1	27.7	61.2	▲50.1
2009.10~2010.3 (2010.3調査)	22.6	16.4	61.0	▲38.4	9.8	68.0	22.2	▲12.4	4.5	45.6	49.9	▲45.4	13.9	59.3	26.8	▲12.9	21.8	32.1	46.2	▲24.4
2010.4~9 (2010.9調査)	42.5	23.1	34.4	8.1	10.1	75.4	14.5	▲4.4	6.8	53.4	39.7	▲32.9	25.7	59.3	15.0	10.7	30.8	39.9	29.3	1.5
2010.10~2011.3 (2011.3調査)	42.9	26.8	30.2	12.7	9.5	76.7	13.8	▲4.3	11.1	56.7	32.2	▲21.1	33.0	59.6	7.3	25.7	28.6	45.5	25.9	2.7
2011.4~9 (2011.9調査)	36.6	25.6	37.8	▲1.2	12.5	76.6	10.9	1.6	8.7	62.2	29.1	▲20.4	36.2	55.9	7.9	28.3	25.3	44.6	30.1	▲4.8
2011.10~2012.3 (2012.3調査)	41.4	29.0	29.7	11.7	11.6	76.7	11.6	0.0	8.8	62.1	29.1	▲20.3	33.1	58.6	8.3	24.8	26.1	46.7	27.3	▲1.2
2012.4~9 (2012.9調査)	43.5	29.2	27.3	16.2	11.0	78.1	11.0	0.0	7.2	66.4	26.4	▲19.2	23.1	66.5	10.4	12.7	30.7	46.5	22.7	8.0
2012.10~2013.3 (2013.3調査)	33.0	31.4	35.6	▲2.6	9.5	79.3	11.2	▲1.7	8.2	67.0	24.8	▲16.6	29.1	63.7	7.2	21.9	23.1	50.2	26.7	▲3.6
2013.4~9 (2013.9調査)	35.1	34.2	30.7	4.4	8.4	82.1	9.5	▲1.1	12.6	68.7	18.7	▲6.1	43.6	51.1	5.3	38.3	24.9	52.2	22.8	2.1
2013.10~2014.3 (2014.3調査)	46.2	30.1	23.7	22.5	14.4	77.8	7.8	6.6	18.1	65.9	16.0	2.1	50.4	46.1	3.4	47.0	31.2	48.8	20.1	11.1
2014.4~9 (2014.9調査)	47.5	30.8	21.7	25.8	13.0	81.2	5.8	7.2	19.2	67.4	13.4	5.8	51.9	45.9	2.1	49.8	30.0	50.4	19.5	10.5
2014.10~2015.3 (2015.3調査)	39.9	30.1	29.9	10.0	47.2	0.0	52.8	▲5.6	17.1	69.1	13.8	3.3	45.4	48.8	5.8	39.6	26.5	48.2	25.3	1.2
2015.4~9 (2015.9調査)	39.0	33.1	27.9	11.1	10.2	80.6	9.2	1.0	16.2	70.8	13.0	3.2	36.5	56.1	7.4	29.1	27.6	51.3	21.1	6.5
2015.10~2016.3 (2016.3調査)	37.2	34.0	28.8	8.4	10.5	80.5	9.0	1.5	13.2	69.8	16.9	▲3.7	26.0	60.2	13.8	12.2	26.9	53.5	19.5	7.4
2016.4~9 (2016.9調査)	34.7	32.1	33.2	1.5	10.3	81.0	8.7	1.6	9.0	74.1	16.9	▲7.9	18.9	69.9	11.2	7.7	25.5	50.7	23.8	1.7
2016.10~2017.3 (2017.3調査)	34.8	36.4	28.8	6.0	9.9	81.6	8.5	1.4	11.3	77.8	10.9	0.4	26.9	68.6	4.5	22.4	27.2	53.1	19.7	7.5
2017.4~9 (2017.9調査)	37.4	36.4	26.1	11.3	11.7	80.4	7.9	3.8	12.8	77.8	9.4	3.4	30.2	67.0	2.8	27.4	27.9	54.4	17.7	10.2
2017.10~2018.3 (2018.3調査)	43.6	35.3	21.2	22.4	10.4	81.4	8.2	2.2	16.0	74.6	9.5	6.5	41.3	56.4	2.3	39.0	30.8	52.7	16.6	14.2
2018.4~2018.9 (2018.9調査)	44.2	31.3	24.5	19.7	12.2	81.2	6.6	5.6	18.9	72.6	8.5	10.4	44.2	52.9	2.9	41.3	28.5	53.0	18.6	9.9
2018.10~2019.3 (2019.3調査)	44.1	32.1	23.7	20.4	12.0	81.6	6.4	5.6	19.5	71.8	8.7	10.8	45.5	51.7	2.8	42.7	28.4	51.3	20.3	8.1
2019.4~2019.9 (2019.9調査)	33.6	32.0	34.4	▲0.8	11.4	80.6	8.0	3.4	18.9	70.8	10.3	8.6	38.3	56.2	5.5	32.8	24.6	51.3	24.0	0.6
2019.10~2020.3 (2020.3調査)	26.7	34.3	38.9	▲12.2	10.4	80.9	9.4	1.0	13.8	74.7	11.4	2.4	29.1	64.5	6.3	22.8	20.1	48.2	31.5	▲11.4
2020.4~2020.9 (2020.9調査)	14.1	14.1	71.6	▲57.5	12.6	71.0	16.2	▲3.6	5.8	71.4	22.7	▲16.9	18.5	74.4	7.0	11.5	12.2	27.1	60.5	▲48.3
2020.10~2021.3 先行き (2020.9調査)	38.2	26.0	35.6	2.6	5.8	77.1	16.9	▲11.1	9.3	69.6	20.9	▲11.6	23.8	69.4	6.6	17.2	34.3	37.3	28.2	6.1

資料4 経営動向調査項目の総括表③

項目 期	資金繰り			回収条件				支払条件				設備投資				業況総合判断					
	変化方向			D.I.				D.I.				D.I.				D.I.					
	好転	不変	悪化	好転	悪化	好転	悪化	好転	悪化	好転	悪化	好転	悪化	設備する た	設備 しない せず	設備 する た	設備 しない せず	好転	横 違い	悪化	好転
2008.4~9 (2008.9調査)	6.5	79.1	14.4	▲7.9	3.8	92.7	3.5	0.3	2.3	95.5	2.1	0.2	44.1	55.9		▲11.8	14.9	50.9	34.2	▲19.3	
2008.10~2009.3 (2009.3調査)	4.8	64.6	30.7	▲25.9	2.0	89.9	8.1	▲6.1	1.5	94.2	4.2	▲2.7	37.6	62.4		▲24.8	9.5	31.8	58.7	▲49.2	
2009.4~9 (2009.9調査)	5.0	63.7	31.4	▲26.4	3.4	89.6	7.1	▲3.7	1.7	94.6	3.7	▲2.0	26.8	73.2		▲46.4	7.2	32.2	60.6	▲53.4	
2009.10~2010.3 (2010.3調査)	7.1	67.0	26.0	▲18.9	2.8	90.0	7.2	▲4.4	1.5	95.5	3.1	▲1.6	30.8	69.2		▲38.4	16.0	36.3	47.7	▲31.7	
2010.4~9 (2010.9調査)	10.3	71.4	18.3	▲8.0	2.8	92.6	4.6	▲1.8	2.1	95.2	2.7	▲0.6	35.4	64.6		▲29.2	26.5	43.8	29.7	▲3.2	
2010.10~2011.3 (2011.3調査)	9.0	74.9	16.1	▲7.1	2.9	92.1	4.9	▲2.0	1.9	95.4	2.7	▲0.8	35.8	64.2		▲28.4	25.3	49.0	25.7	▲0.4	
2011.4~9 (2011.9調査)	8.2	77.8	14.0	▲5.8	3.5	91.9	4.6	▲1.1	1.6	96.2	2.1	▲0.5	33.9	66.1		▲32.2	21.2	50.7	28.1	▲6.9	
2011.10~2012.3 (2012.3調査)	7.4	80.4	12.2	▲4.8	4.2	92.0	3.7	0.5	2.5	95.0	2.6	▲0.1	41.1	58.9		▲17.8	23.2	52.7	24.1	▲0.9	
2012.4~9 (2012.9調査)	9.1	79.2	11.8	▲2.7	3.6	92.9	3.5	0.1	2.2	95.3	2.5	▲0.3	42.1	57.9		▲15.8	25.8	53.8	20.5	5.3	
2012.10~2013.3 (2013.3調査)	6.9	79.6	13.5	▲6.6	2.7	94.6	2.7	0.0	1.7	96.5	1.8	▲0.1	41.8	58.2		▲16.4	19.4	56.2	24.3	▲4.9	
2013.4~9 (2013.9調査)	7.8	81.5	10.7	▲2.9	3.9	94.3	1.7	2.2	2.1	96.2	1.7	0.4	40.6	59.4		▲18.8	20.5	59.3	20.2	0.3	
2013.10~2014.3 (2014.3調査)	10.8	79.0	10.2	0.6	4.1	93.6	2.3	1.8	3.3	95.4	1.3	2.0	47.6	52.4		▲4.8	29.6	53.2	17.2	12.4	
2014.4~9 (2014.9調査)	10.9	80.1	9.0	1.9	4.0	94.0	2.0	2.0	2.3	96.3	1.4	0.9	44.5	55.5		▲11.0	28.2	56.1	15.7	12.5	
2014.10~2015.3 (2015.3調査)	8.7	81.5	9.8	▲1.1	4.3	93.9	1.9	2.4	2.5	96.0	1.5	1.0	47.2	52.8		▲5.6	23.9	55.8	20.2	3.7	
2015.4~9 (2015.9調査)	9.8	80.4	9.8	0.0	4.6	93.4	2.0	2.6	2.9	96.2	0.9	2.0	47.8	52.2		▲4.4	25.8	56.9	17.3	8.5	
2015.10~2016.3 (2016.3調査)	12.2	78.6	9.2	3.0	4.9	93.2	1.8	3.1	2.9	95.8	1.2	1.7	47.1	52.9		▲5.8	24.1	56.9	19.0	5.1	
2016.4~9 (2016.9調査)	12.7	79.6	7.7	5.0	4.7	93.5	1.8	2.9	2.9	96.2	0.9	2.0	45.9	54.1		▲8.2	22.3	56.8	20.9	1.4	
2016.10~2017.3 (2017.3調査)	10.3	82.3	7.4	2.9	4.5	94.3	1.1	3.4	2.8	96.6	0.6	2.2	49.8	50.2		▲0.4	23.9	60.5	15.7	8.2	
2017.4~9 (2017.9調査)	12.4	81.9	5.8	6.6	6.4	92.1	1.5	4.9	3.4	95.9	0.7	2.7	47.9	52.1		▲4.2	23.7	63.5	12.9	10.8	
2017.10~2018.3 (2018.3調査)	11.1	81.6	7.3	3.8	6.3	92.6	1.1	5.2	3.6	95.6	0.7	2.9	49.0	51.0		▲2.0	28.5	58.3	13.3	15.2	
2018.4~2018.9 (2018.9調査)	10.8	82.1	7.1	3.7	6.9	92.3	0.9	6.0	4.3	94.9	0.9	3.4	50.5	49.5		1.0	25.9	59.9	14.2	11.7	
2018.10~2019.3 (2019.3調査)	11.6	80.5	7.9	3.7	5.8	93.0	1.2	4.6	3.0	96.4	0.5	2.5	52.3	47.7		4.6	25.1	60.1	14.8	10.3	
2019.4~2019.9 (2019.9調査)	8.8	82.5	8.7	0.1	3.8	94.7	1.5	2.3	3.3	96.0	0.7	2.6	49.5	50.5		▲1.0	21.1	58.3	20.7	0.4	
2019.10~2020.3 (2020.3調査)	8.3	78.4	13.2	▲4.9									48.6	51.3		▲2.7	15.5	54.2	30.1	▲14.6	
2020.4~2020.9 (2020.3調査)	13.5	67.1	19.2	▲5.7									45.9	54.0		▲8.1	10.0	28.8	61.1	▲51.1	
2020.10~2021.3 先行き (2020.9調査)	13.1	72.8	14.0	▲0.9									46.3	53.6		▲7.3	36.0	32.1	31.7	4.3	