

資料2 経営動向調査項目の総括表①

項目 水準 時点	在庫			製(商)品需給バランス				資金繰り				収益				労働力			業況総合(自社企業)												
	過剰	適正	不足	DI		需要超	均衡	供給超	DI		業である	普通	苦しい	楽である	DI	黒字	収支トントン	赤字	黒字	赤字	過剰	適正	不足	過剰	不足	良い	普通	悪い	DI		
				—	不足				—	供給超																			—	—	—
2009年3月水準 (2009年3月調査)	23.3	74.7	2.0		21.3	3.2	53.4	43.5	▲	40.3	4.9	64.9	30.2	▲	25.3	23.5	40.1	36.4	▲	12.9	31.4	59.2	9.4		22.0	3.5	26.6	70.0	▲	66.5	
2009年9月水準 (2009年9月調査)	16.8	80.8	2.4		14.4	4.3	58.2	37.5	▲	33.2	6.9	65.6	27.5	▲	20.6	21.3	38.2	40.4	▲	19.1	26.9	63.9	9.2		17.7	4.3	28.9	66.8	▲	62.5	
2010年3月水準 (2010年3月調査)	13.5	82.4	4.1		9.4	3.3	60.9	35.7	▲	32.4	7.2	65.4	27.4	▲	20.2	28.2	37.9	33.9	▲	5.7	21.3	67.0	11.6		9.7	4.6	31.9	63.4	▲	58.8	
2010年9月水準 (2010年9月調査)	12.7	83.1	4.2		8.5	6.0	67.2	26.9	▲	20.9	9.3	65.7	25.0	▲	15.7	33.9	43.0	23.1		10.8	14.7	70.4	14.9		▲	0.2	7.0	42.9	50.1	▲	43.1
2011年3月水準 (2011年3月調査)	11.4	84.6	4.0		7.4	5.7	73.9	20.4	▲	14.7	9.5	70.6	19.9	▲	10.4	38.2	43.5	18.3		19.9	9.9	72.0	18.1		▲	8.2	10.0	49.3	40.8	▲	30.8
2011年9月水準 (2011年9月調査)	10.0	85.3	4.7		5.3	6.8	76.0	17.2	▲	10.4	9.9	72.4	17.7	▲	7.8	36.7	45.6	17.7		19.0	8.4	70.0	21.6		▲	13.2	9.0	54.7	36.3	▲	27.3
2012年3月水準 (2012年3月調査)	12.3	83.5	4.2		8.1	7.7	72.7	19.6	▲	11.9	10.7	71.5	17.8	▲	7.1	40.3	45.8	13.9		26.4	8.6	66.5	25.0		▲	16.4	11.4	54.7	34.0	▲	22.6
2012年9月水準 (2012年9月調査)	11.4	86.3	2.3		9.1	5.8	77.0	17.2	▲	11.4	10.8	71.9	17.3	▲	6.5	41.0	45.8	13.2		27.8	8.1	67.3	24.6		▲	16.5	10.8	58.6	30.7	▲	19.9
2013年3月水準 (2013年3月調査)	10.1	85.2	4.7		5.4	5.9	76.6	17.6	▲	11.7	10.8	70.9	18.3	▲	7.5	42.1	43.0	14.9		27.2	8.1	66.9	25.0		▲	16.9	10.4	57.8	31.8	▲	21.4
2013年9月水準 (2013年9月調査)	10.0	87.1	2.9		7.1	9.2	77.1	13.7	▲	4.5	10.8	74.5	14.8	▲	4.0	42.5	46.3	11.2		31.3	6.1	62.8	31.1		▲	25.0	13.6	60.1	26.3	▲	12.7
2014年3月水準 (2014年3月調査)	10.2	85.2	4.7		5.5	14.4	73.5	12.1		2.3	11.2	74.2	14.7	▲	3.5	47.1	42.5	10.4		36.7	4.9	57.1	38.0		▲	33.1	19.9	59.1	21.0	▲	1.1
2014年9月水準 (2014年9月調査)	11.6	85.7	2.7		8.9	7.8	79.8	12.4	▲	4.6	12.6	74.7	12.8	▲	0.2	45.9	42.9	11.2		34.7	4.0	56.3	39.7		▲	35.7	16.6	62.0	21.4	▲	4.8
2015年3月水準 (2015年3月調査)	11.5	84.5	4.1		7.4	9.4	78.9	11.7	▲	2.3	11.9	76.2	11.9		0.0	47.7	41.5	10.7		37.0	4.5	50.7	44.8		▲	40.3	17.5	59.3	23.2	▲	5.7
2015年9月水準 (2015年9月調査)	10.3	85.9	3.8		6.5	8.7	80.8	10.5	▲	1.8	12.8	76.6	10.5		2.3	50.0	40.1	9.8		40.2	4.0	52.6	43.4		▲	39.4	18.2	61.8	20.0	▲	1.8
2016年3月水準 (2016年3月調査)	11.8	84.4	3.7		8.1	10.1	78.2	11.7	▲	1.6	13.5	73.9	12.6		0.9	52.0	39.1	8.9		43.1	2.7	53.3	44.0		▲	41.3	17.2	61.4	21.4	▲	4.2
2016年9月水準 (2016年9月調査)	9.3	87.7	3.1		6.2	9.6	77.1	13.3	▲	3.7	13.2	75.5	11.3		1.9	49.3	40.2	10.5		38.8	3.6	50.8	45.6		▲	42.0	15.3	62.5	22.1	▲	6.8
2017年3月水準 (2017年3月調査)	10.0	85.4	4.6		5.4	11.7	78.3	10.0		1.7	13.7	75.1	11.2		2.5	47.2	42.4	10.4		36.8	2.7	48.0	49.3		▲	46.6	16.1	66.1	17.8	▲	1.7
2017年9月水準 (2017年9月調査)	8.1	87.2	4.7		3.4	11.3	79.9	8.8		2.5	16.0	74.1	9.9		6.1	46.4	46.0	7.6		38.8	2.8	48.2	49.0		▲	46.2	19.0	65.8	15.2		3.8
2018年3月水準 (2018年3月調査)	8.2	87.0	4.7		3.5	14.7	77.4	7.9		6.8	15.7	73.4	11.0		4.7	48.5	43.0	8.5		40.0	2.2	42.0	55.8		▲	53.6	23.1	61.2	15.7		7.4
2018年9月水準 (2018年9月調査)	6.9	88.5	4.6		2.3	16.6	76.4	7.0		9.6	13.3	76.9	9.8		3.5	51.0	42.4	6.6		44.4	1.1	41.5	57.3		▲	56.2	23.6	63.1	13.3		10.3
2019年3月水準 (2019年3月調査)	11.1	83.0	6.0		5.1	14.9	76.2	8.9		6.0	14.8	74.3	10.9		3.9	48.9	41.1	10.1		38.8	1.7	42.4	55.8		▲	54.1	20.7	62.6	16.7		4.0
2019年9月水準 (2019年9月調査)	11.0	84.7	4.3		6.7	7.8	80.9	11.3	▲	3.5	15.1	72.1	12.8		2.3	47.2	41.1	11.7		35.5	3.4	49.5	47.1		▲	43.7	14.2	63.4	22.4	▲	8.2
2020年3月水準 (2020年3月調査)	12.2	84.7	2.9		9.3	7.6	79.5	12.8	▲	5.2	12.4	71.8	15.7	▲	3.3	40.8	43.7	15.4		25.4	4.2	53.7	42.0		▲	37.8	10.5	55.8	33.6	▲	23.1
2020年9月水準 (2020年9月調査)	16.3	80.5	3.1		13.2	4.8	66.9	28.1	▲	23.3	22.4	68.1	9.4		13.0	29.5	38.2	32.1	▲	2.6	19.0	54.1	26.8		▲	7.8	8.2	36.2	55.4	▲	47.2
2021年3月水準 (2021年3月調査)	11.8	83.0	5.2		6.6	10.1	72.3	17.6	▲	7.5	21.4	68.1	10.6		10.8	39.4	32.2	28.4		11.0	12.2	57.3	30.5		▲	18.3	11.8	44.5	43.7	▲	31.9

資料3 経営動向調査項目の総括表②

期	項目																			
	資金繰り				回収条件				支払条件				設備投資				業況総合判断			
	好転	不変	悪化	好転_悪化	好転	不変	悪化	好転_悪化	好転	不変	悪化	好転_悪化	好転	不変	悪化	好転_悪化	好転	横這い	悪化	好転_悪化
2008.4~9 (2008.9調査)	6.5	79.1	14.4	▲7.9	3.8	92.7	3.5	0.3	2.3	95.5	2.1	0.2	44.1	55.9	▲11.8	14.9	50.9	34.2	▲19.3	
2008.10~2009.3 (2009.3調査)	4.8	64.6	30.7	▲25.9	2.0	89.9	8.1	▲6.1	1.5	94.2	4.2	▲2.7	37.6	62.4	▲24.8	9.5	31.8	58.7	▲49.2	
2009.4~9 (2009.9調査)	5.0	63.7	31.4	▲26.4	3.4	89.6	7.1	▲3.7	1.7	94.6	3.7	▲2.0	26.8	73.2	▲46.4	7.2	32.2	60.6	▲53.4	
2009.10~2010.3 (2010.3調査)	7.1	67.0	26.0	▲18.9	2.8	90.0	7.2	▲4.4	1.5	95.5	3.1	▲1.6	30.8	69.2	▲38.4	16.0	36.3	47.7	▲31.7	
2010.4~9 (2010.9調査)	10.3	71.4	18.3	▲8.0	2.8	92.6	4.6	▲1.8	2.1	95.2	2.7	▲0.6	35.4	64.6	▲29.2	26.5	43.8	29.7	▲3.2	
2010.10~2011.3 (2011.3調査)	9.0	74.9	16.1	▲7.1	2.9	92.1	4.9	▲2.0	1.9	95.4	2.7	▲0.8	35.8	64.2	▲28.4	25.3	49.0	25.7	▲0.4	
2011.4~9 (2011.9調査)	8.2	77.8	14.0	▲5.8	3.5	91.9	4.6	▲1.1	1.6	96.2	2.1	▲0.5	33.9	66.1	▲32.2	21.2	50.7	28.1	▲6.9	
2011.10~2012.3 (2012.3調査)	7.4	80.4	12.2	▲4.8	4.2	92.0	3.7	0.5	2.5	95.0	2.6	▲0.1	41.1	58.9	▲17.8	23.2	52.7	24.1	▲0.9	
2012.4~9 (2012.9調査)	9.1	79.2	11.8	▲2.7	3.6	92.9	3.5	0.1	2.2	95.3	2.5	▲0.3	42.1	57.9	▲15.8	25.8	53.8	20.5	5.3	
2012.10~2013.3 (2013.3調査)	6.9	79.6	13.5	▲6.6	2.7	94.6	2.7	0.0	1.7	96.5	1.8	▲0.1	41.8	58.2	▲16.4	19.4	56.2	24.3	▲4.9	
2013.4~9 (2013.9調査)	7.8	81.5	10.7	▲2.9	3.9	94.3	1.7	2.2	2.1	96.2	1.7	0.4	40.6	59.4	▲18.8	20.5	59.3	20.2	0.3	
2013.10~2014.3 (2014.3調査)	10.8	79.0	10.2	0.6	4.1	93.6	2.3	1.8	3.3	95.4	1.3	2.0	47.6	52.4	▲4.8	29.6	53.2	17.2	12.4	
2014.4~9 (2014.9調査)	10.9	80.1	9.0	1.9	4.0	94.0	2.0	2.0	2.3	96.3	1.4	0.9	44.5	55.5	▲11.0	28.2	56.1	15.7	12.5	
2014.10~2015.3 (2015.3調査)	8.7	81.5	9.8	▲1.1	4.3	93.9	1.9	2.4	2.5	96.0	1.5	1.0	47.2	52.8	▲5.6	23.9	55.8	20.2	3.7	
2015.4~9 (2015.9調査)	9.8	80.4	9.8	0.0	4.6	93.4	2.0	2.6	2.9	96.2	0.9	2.0	47.8	52.2	▲4.4	25.8	56.9	17.3	8.5	
2015.10~2016.3 (2016.3調査)	12.2	78.6	9.2	3.0	4.9	93.2	1.8	3.1	2.9	95.8	1.2	1.7	47.1	52.9	▲5.8	24.1	56.9	19.0	5.1	
2016.4~9 (2016.9調査)	12.7	79.6	7.7	5.0	4.7	93.5	1.8	2.9	2.9	96.2	0.9	2.0	45.9	54.1	▲8.2	22.3	56.8	20.9	1.4	
2016.10~2017.3 (2017.3調査)	10.3	82.3	7.4	2.9	4.5	94.3	1.1	3.4	2.8	96.6	0.6	2.2	49.8	50.2	▲0.4	23.9	60.5	15.7	8.2	
2017.4~9 (2017.9調査)	12.4	81.9	5.8	6.6	6.4	92.1	1.5	4.9	3.4	95.9	0.7	2.7	47.9	52.1	▲4.2	23.7	63.5	12.9	10.8	
2017.10~2018.3 (2018.3調査)	11.1	81.6	7.3	3.8	6.3	92.6	1.1	5.2	3.6	95.6	0.7	2.9	49.0	51.0	▲2.0	28.5	58.3	13.3	15.2	
2018.4~2018.9 (2018.9調査)	10.8	82.1	7.1	3.7	6.9	92.3	0.9	6.0	4.3	94.9	0.9	3.4	50.5	49.5	1.0	25.9	59.9	14.2	11.7	
2018.10~2019.3 (2019.3調査)	11.6	80.5	7.9	3.7	5.8	93.0	1.2	4.6	3.0	96.4	0.5	2.5	52.3	47.7	4.6	25.1	60.1	14.8	10.3	
2019.4~2019.9 (2019.9調査)	8.8	82.5	8.7	0.1	3.8	94.7	1.5	2.3	3.3	96.0	0.7	2.6	49.5	50.5	▲1.0	21.1	58.3	20.7	0.4	
2019.10~2020.3 (2020.3調査)	8.3	78.4	13.2	▲4.9									48.6	51.3	▲2.7	15.5	54.2	30.1	▲14.6	
2020.4~2020.9 (2020.3調査)	13.5	67.1	19.2	▲5.7									45.9	54.0	▲8.1	10.0	28.8	61.1	▲51.1	
2020.10~2021.3 先行き (2020.9調査)	13.1	72.8	14.0	▲0.9									46.3	53.6	▲7.3	36.0	32.1	31.7	4.3	