

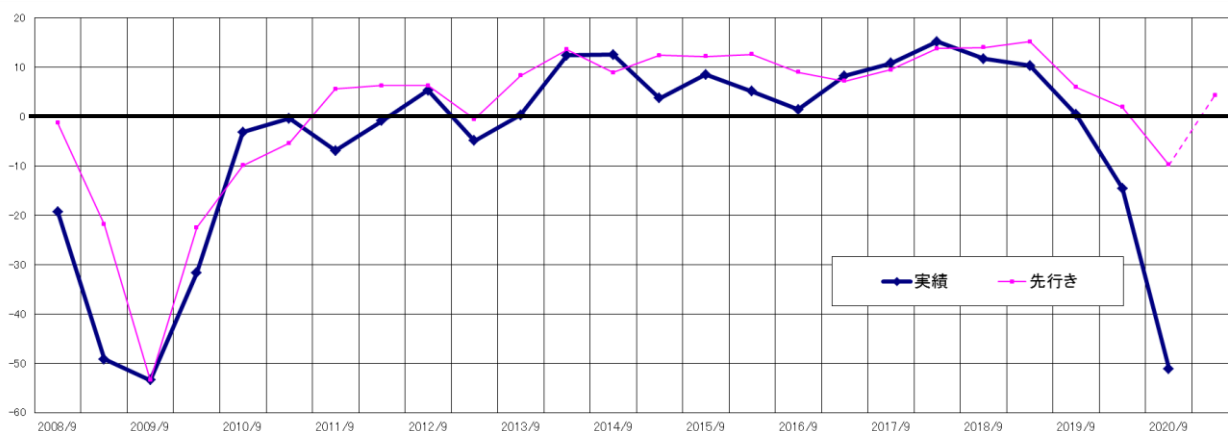
報道関係各位

株式会社名古屋銀行 経営企画部
小嶋・倉田 Tel : 052-962-7996

第141回 東海地区三県下(愛知・岐阜・静岡)の企業経営動向調査

- ✓全産業の業況総合判断 D.I.は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が大きく、▲51.1 と 2009年9月調査時(▲53.4)以来の低水準となるも、先行きは4.3 と今後の経営環境は改善する見込み。
- ✓経営上の課題では、全業種において、売上・受注不振の回答割合が増加しており、新型コロナウイルス感染症拡大による影響が如実に表れた。また、新事業展開・技術開発を課題としている企業が前回に比べ増加した。
- ✓事業承継についても、計画を中止・延期するなど新型コロナウイルス感染症拡大による影響がみられた。
- ✓本調査では、新型コロナウイルス感染症拡大の影響および対応についての設問を設けたが、補助金・助成金の申請や金融機関からの借入など、資金繰りに関する対応を行った企業が多くみられた。

【業況総合判断 D.I.推移(全産業)】



(注)「D.I.」:『好転』企業の割合と『悪化』企業の割合の差。見通しは半年先の予想

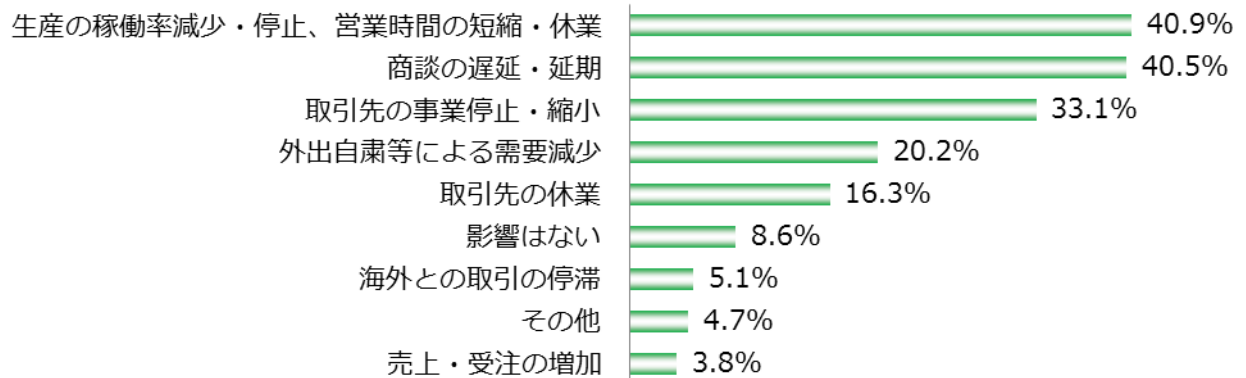
【経営上の課題】

	1位		2位		3位		4位		5位	
	課題	%	課題	%	課題	%	課題	%	課題	%
全産業	売上・受注不振	33.0 (19.2)	人材の育成	21.0 (21.2)	採用難	12.8 (29.0)	新事業展開・技術開発	11.1 (5.5)	設備の不足・老朽化	6.4 (3.7)
製造業	売上・受注不振	43.7 (26.1)	人材の育成	19.7 (21.4)	採用難	10.4 (26.1)	設備の不足・老朽化	10.4 (-)	新事業展開・技術開発	7.2 (6.7)
卸売業	売上・受注不振	36.1 (23.6)	新事業展開・技術開発	22.2 (7.1)	人材の育成	19.4 (21.4)	収益不振	5.5 (-)	その他	5.5 (-)
小売業	新事業展開・技術開発	37.5 (-)	売上・受注不振	25.0 (20.3)	人材の育成	12.5 (16.6)	人件費高騰	12.5 (-)	過当競争激化	12.5 (7.4)
建設・不動産業	採用難	28.5 (42.8)	人材の育成	22.4 (21.4)	売上・受注不振	16.3 (10.9)	事業承継	8.1 (4.6)	収益不振	6.1 (-)
運輸・倉庫業	人材の育成	23.0 (22.3)	売上・受注不振	23.0 (8.9)	採用難	15.3 (46.2)	設備の不足・老朽化	15.3 (7.4)	事業承継	7.6 (-)
サービス業	売上・受注不振	29.0 (12.2)	人材の育成	25.8 (21.2)	新事業展開・技術開発	19.3 (5.3)	採用難	9.6 (42.5)	人件費高騰	6.4 (4.7)

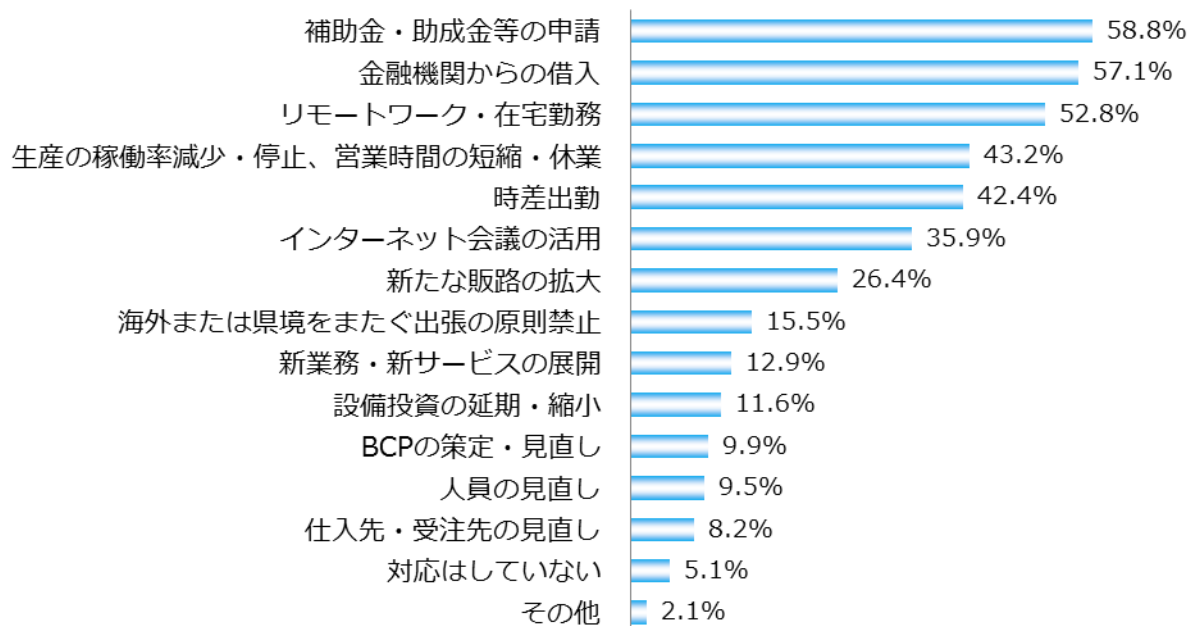
(注)カッコ内は前回調査

- ✓新型コロナウイルス感染症拡大の影響は、生産の稼働率減少・停止及び営業時間の短縮・休業と回答した企業が40.9%と最も多く、次いで商談の遅延・延期が40.5%、取引先の事業停止・縮小が33.1%となった。なお、影響はないもしくは売上・受注の増加と回答した業種は卸売業および建設業が多かった。
- ✓新型コロナウイルス感染症拡大への対応は、補助金・助成金等の申請と回答した企業が58.8%と最も多く、次いで金融機関からの借入が57.1%、リモートワーク・在宅勤務が52.8%となった。

【新型コロナウイルス感染症拡大の影響】



【新型コロナウイルス感染症拡大への対応】

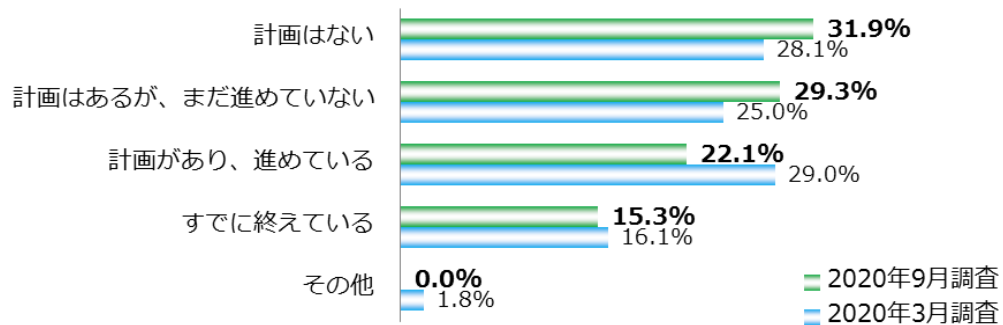


【参考：回答企業のコメント】

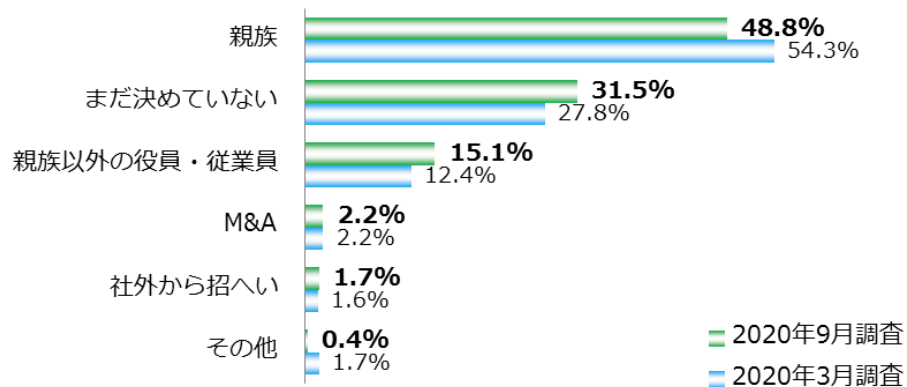
業種	コメント
製造業	受注が不安定になり、かつ短納期化している。
	航空機減便による海外輸入部品の納品遅延がある。
建設業	工期延期による工事時期集中のおそれがある。

- ✓事業承継をすでに終えているもしくは、計画があり進めている企業の割合は37.4%に減少し、事業承継の計画はあるものの、まだ進められていない企業の割合は29.3%に増加した。これは新型コロナウイルス感染症拡大による影響で、計画の中止・延期を行ったためと考えられる。
- ✓後継者候補に関する回答は前回調査と同様に親族が48.8%と最も多く、次いで社内役員・従業員の15.1%となり、M&Aや社外から招へいを予定している企業は少数となった。
- ✓事業承継の課題は、後継者の教育や後継者の確保といった人材に関する課題が68.6%と多く、課題はないと答えた企業は14.9%にとどまった。

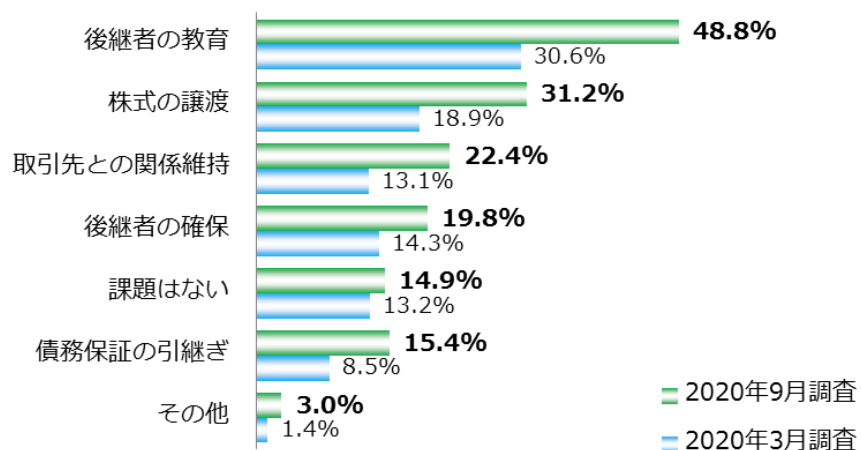
【事業承継の状況】



【後継者候補】



【事業承継の課題（複数回答可）】

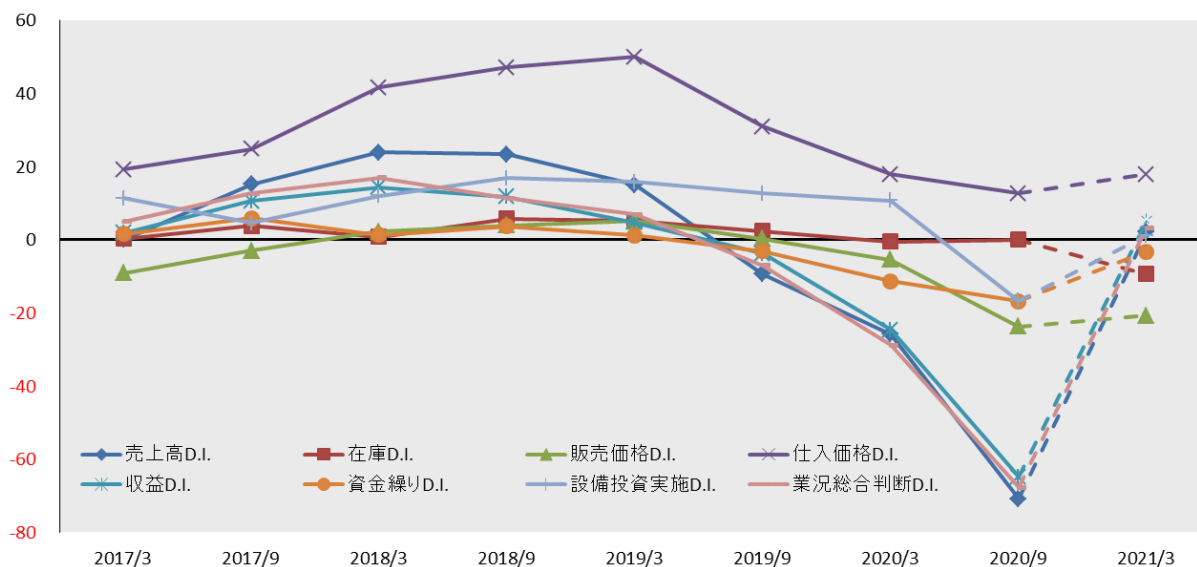


【参考：回答企業のコメント】

業種	コメント
製造業	事業承継を進める予定だったが新型コロナウイルス感染症拡大により中止した。
卸売業	次世代幹部社員の採用と育成が課題。
サービス業	先代が保有する株式自体がまだ承継されていない。

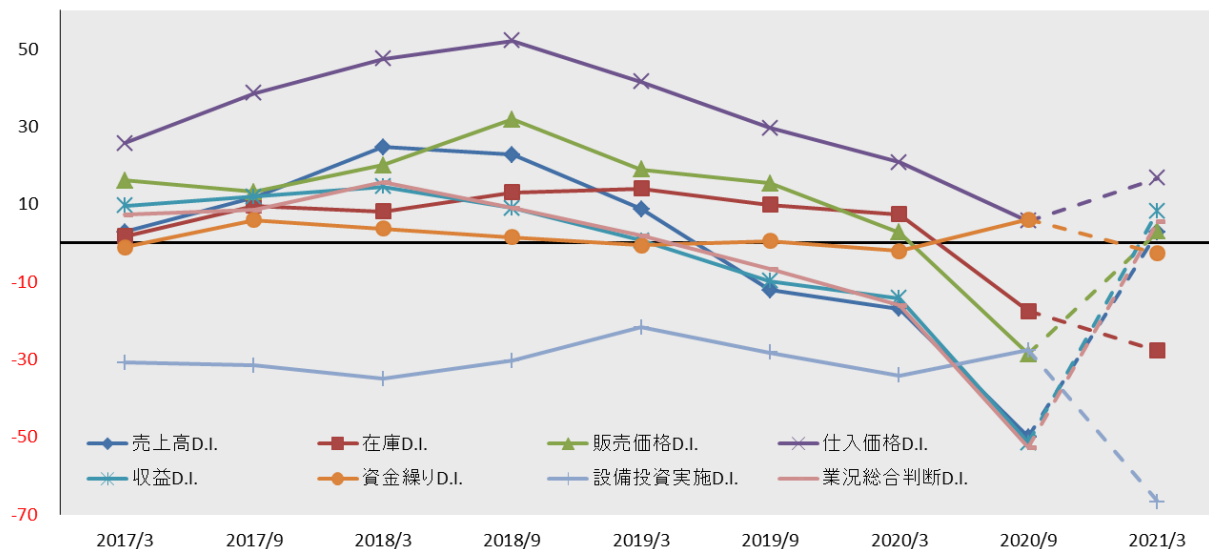
【調査結果の業種別概況】

1. 製造業について



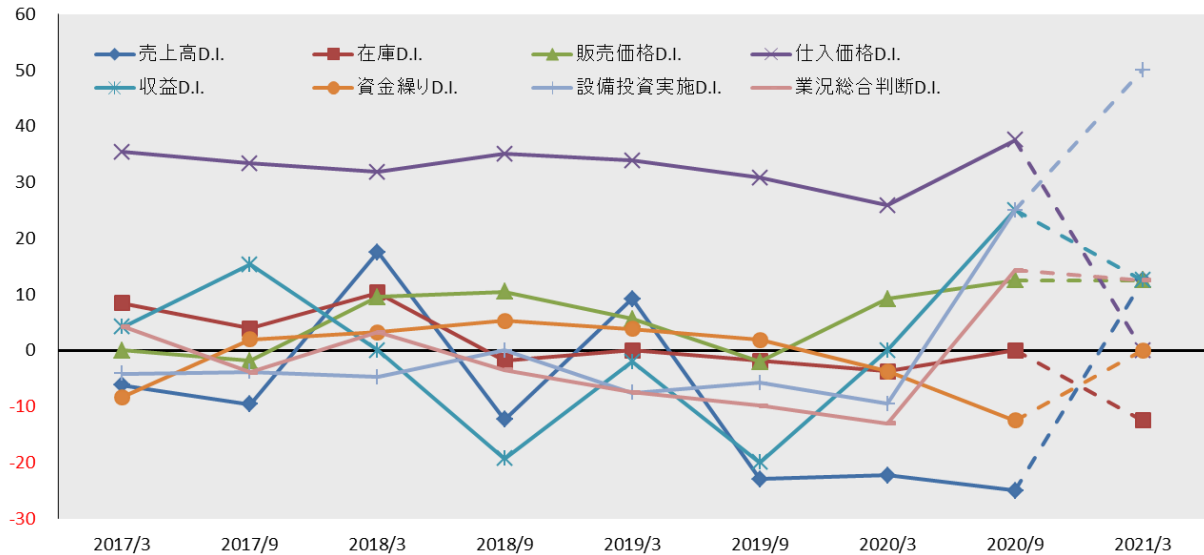
- ✓業況総合判断 D.I.は▲28.8(2019 年度下期実績)→▲67.7 (2020 年度上期実績)→3.2 (2020 年度下期先行き) とプラスに転じる見込み。
- ✓収益 D.I.については▲24.6(2019 年度下期実績)→▲64.9 (2020 年度上期実績)→5.2 (2020 年度下期先行き) でプラスとなる見込み。
- ✓設備投資実施 D.I.の 2020 年度上期実績は▲16.7 と 2013 年度上期以来 7 年ぶりのマイナスに転じるも、2020 年度下期先行きは 1.1 とプラスと投資意欲は回復する見込み。

2. 卸売業について



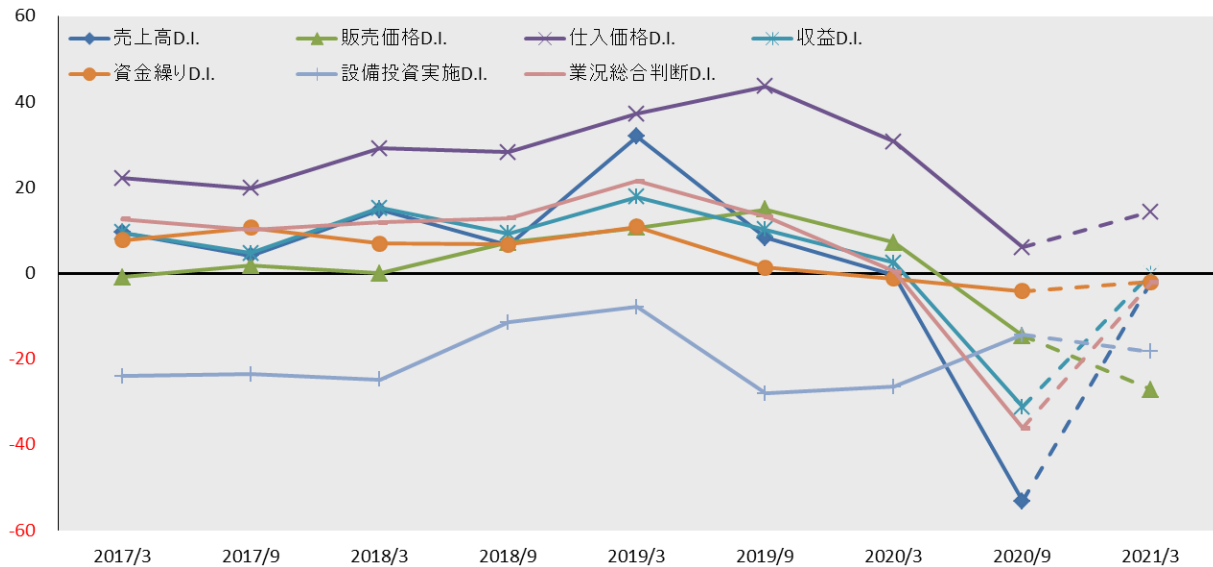
- ✓業況総合判断 D.I.は▲16.1(2019 年度下期実績)→▲52.7(2020 年度上期実績)→5.5 (2020 年度下期先行き) とプラスに転じる見込み。
- ✓仕入価格 D.I.は 5.7 (2020 年度上期実績)→16.7 (2020 年度下期先行き) とプラスで推移している。販売価格 D.I.は▲28.6 (2020 年度上期実績)→2.9 (2020 年度下期先行き) と改善する見込み。

3. 小売業について



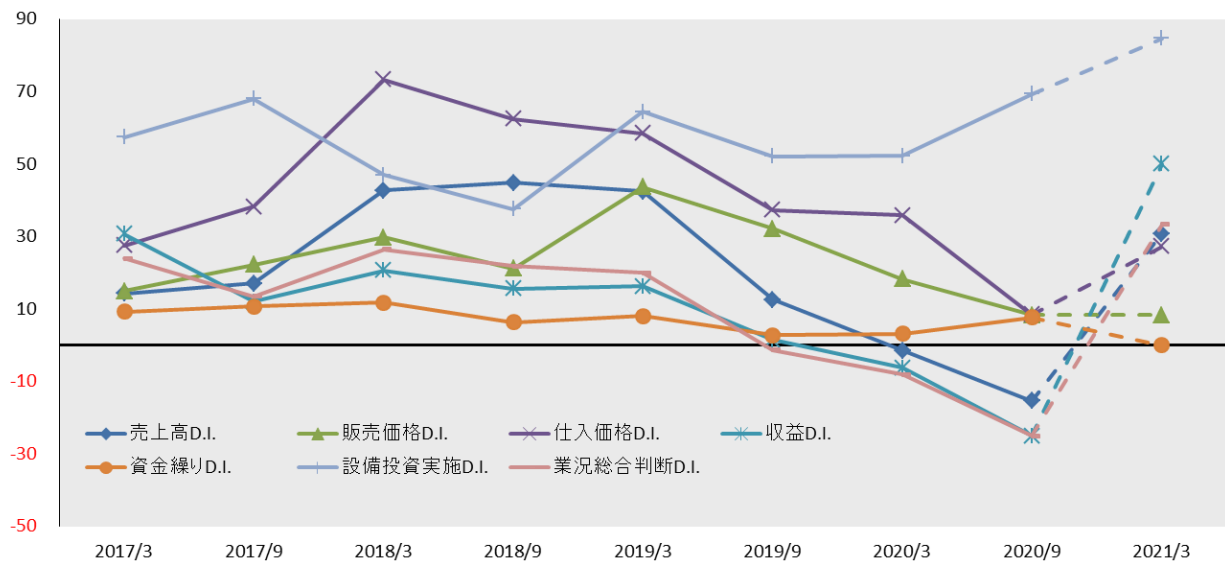
- ✓ 業況総合判断 D.I.の 2020 年度上期実績は 14.3 と 5 期ぶりにプラスに転じた。
- ✓ 売上高 D.I.は▲22.3(2019 年度下期実績)→▲25.0(2020 年度上期実績)→12.5 (2020 年度下期実績) とプラスに転じる見込み。
- ✓ 販売価格 D.I.は 9.2(2019 年度下期実績)→12.5(2020 年度上期実績)→12.5 (2020 年度下期先行き) とプラス推移。一方で仕入価格 D.I.が 25.9(2019 年度下期実績)→37.5(2020 年度上期実績)→0.0 (2020 年度下期先行き) と推移しており、収益構造は改善する見込み。

4. 建設・不動産業について



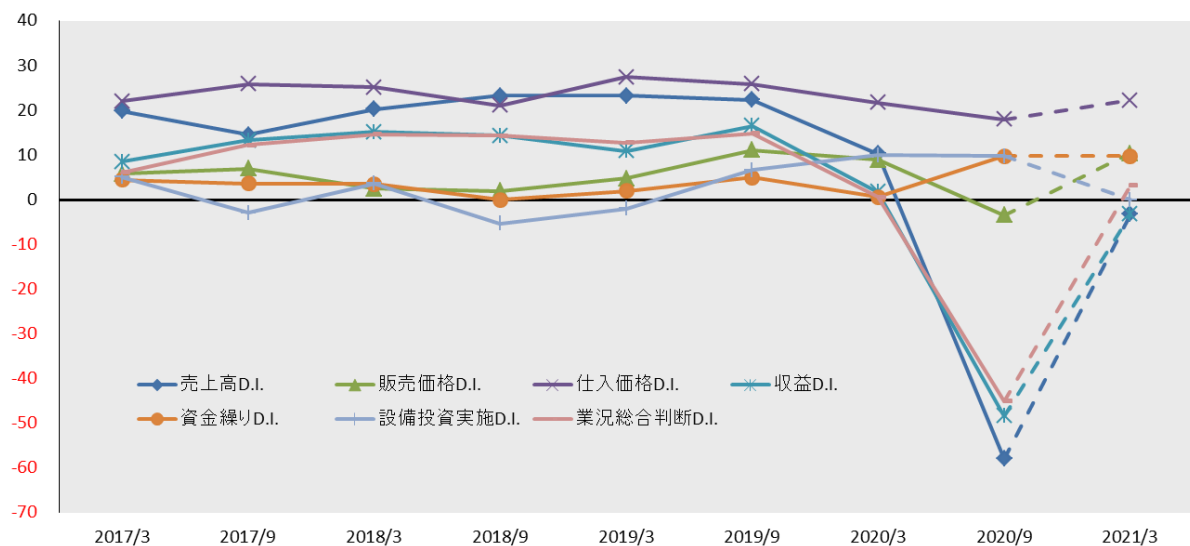
- ✓ 業況総合判断 D.I.は 0.4 (2019 年度下期実績)→▲36.1(2020 年度上期実績)→▲2.1(2020 年度下期先行き)と 2011 年度上期実績以来 18 期ぶりのマイナスに転じた。
- ✓ 業種別で見ると、不動産業が 6.5 (2019 年度下期実績)→▲60.0(2020 年度上期実績)→▲33.4 (2020 年度下期先行き)、建設業が▲0.5 (2019 年度下期実績)→▲33.3(2020 年度上期実績)→2.4(2020 年度下期先行き)となっている。
- ✓ 仕入価格 D.I.が 30.7 (2019 年度下期実績)→6.1(2020 年度上期実績)→14.3 (2020 年度下期先行き) とプラスで推移しており、材料価格や不動産取得費用の上昇は今後も続く見込み。

5. 運輸・倉庫業について



- ✓ 業況総合判断 D.I.は▲8.1 (2019 年度下期実績)→▲25.0(2020 年度上期実績)→33.4 (2020 年度下期先行き) とプラスに転じる見込み
- ✓ 仕入価格 D.I.の 2020 年度上期実績は 8.4 で燃料費や人件費は高くなっている。一方で、販売価格 D.I.は 18.2(2019 年度下期実績)→8.3 (2020 年度上期実績) →8.3 (2020 年度下期先行き) と推移しており、収益性に大きな影響はない。
- ✓ 設備投資実施 D.I.は 52.3 (2019 年度下期実績)→69.3(2020 年度上期実績)→84.7 (2020 年度下期先行き) と高位で推移している。

6. サービス業について



- ✓ 業況総合判断 D.I.の 2020 年度上期実績は▲45.1(2020 年度上期実績)と 2011 年度下期実績以来 17 期振りのマイナスに転じた。
- ✓ 2020 年度下期先行きについては 3.2 と改善する見込み。

【参考：業種別 D.I. 2020 年度下期先行き】

業種	売上高	在庫	販売価格	仕入価格	収益	資金繰り	設備投資	業況総合
製造業	2.1	▲ 9.4	▲ 20.7	17.9	5.2	▲ 3.3	1.1	3.2
卸売業	2.8	▲ 27.8	2.9	16.7	8.3	▲ 2.7	▲ 66.7	5.5
小売業	12.5	▲ 12.5	12.5	0.0	12.5	0.0	50.0	12.5
建設・不動産業	▲ 2.0	—	▲ 27.1	14.3	0.0	▲ 2.0	▲ 18.3	▲ 2.1
運輸・倉庫業	30.8	—	8.3	27.3	50.0	0.0	84.7	33.4
サービス業	▲ 3.3	—	10.4	22.2	▲ 3.3	9.7	0.0	3.2

【参考：回答企業のコメント】

業種	コメント
製造業	売上減少が続く中でも、環境改善や衛生管理などに経費が嵩んでおり、対応に苦慮している。
	自動車部品は急速に回復しつつあるが、それ以外の電気、アミューズメント、機械関連はまだ低調。
	受注量が減少しているにもかかわらず、今後の加工賃のコストダウン要請があり、収益低下が予想される。
小売業	資金繰りは厳しいが、資金を投入して新規事業の展開を行わねば活路が見いだせない状況。
建設・不動産業	ミドルコストの住宅販売が不調。今後も高級路線とローコストへの二極化が予想される。
	建設業は、最後に新型コロナウイルス感染症の影響が出てくると予想している。
	感染拡大状況によっては、契約後に着工できない案件が増える可能性がある。
運輸・倉庫業	ネット販売や郵便の配送で需要が増えているが、個人事業主との直接契約が多くなっており運賃が引下げられている。
サービス業	新型コロナウイルス感染症の影響により、一部部署で休業を実施するなどの影響はあるが、低空飛行ながらも安定している。
	秋以降の展示会や物産展などのイベントも中止となっているが、展示会はオンライン化して開催する動きあり。

【調査の概要】

調査対象	名古屋市を中心とする愛知・岐阜・静岡の当行取引先である中堅・中小企業1,896社
回答数	233社（回答率12.2%）
調査時期	2020年9月中旬
調査方法	調査対象企業に電子メールを送付し、専用サイトへの入力により回答
その他	第1回調査：1949年4～6月調査 1998年3月調査迄は3か月毎、1998年9月調査以降は6か月毎に実施

《回答企業属性》

業種別		地域別		資本金別		従業員規模別	
製造業	96	愛知県	227	1,000万円以下	105	20人以下	85
卸売業	36	名古屋市	134	3,000万円以下	71	50人以下	76
小売業	8	尾張地区	61	5,000万円以下	24	100人以下	45
建設・不動産業	49	三河地区	32	5,000万円超	33	300人以下	24
運輸・倉庫業	13	岐阜県	3			300人超	3
サービス業	31	静岡県	2				
		その他	1				

《業種明細》

業種	回答数	業種	回答数	業種	回答数
製造業	96	卸売業	36	サービス業	31
食料品	1	食料品	7	飲食・旅館・娯楽	2
繊維品	7	繊維品	2	医療・介護・福祉	1
製材・合板		鉱物・金属材料	4	情報・広告関連	6
家具・木製品	1	機械器具	5	その他のサービス業	22
紙・加工品	3	木材・建材	3	全産業	233
出版・印刷	4	化成・医薬品	1		
化学・ゴム・皮革	3	その他卸売	14		
プラスチック・同製品	12	小売業	8		
陶磁器・瓦	1	自動車	2		
コンクリート・土石		食料品	3		
鉄鋼・非鉄・鋳物	11	繊維品			
プレス・メッキ・ネジ	4	燃料	1		
金属製品	18	その他小売	2		
工作機器・金型	3	建設・不動産業	49		
電気機器	9	建設	43		
輸送用機器	7	不動産業	6		
その他機器	6	運輸・倉庫業	13		
その他製造業	6				

以 上

資料 1 業種別業況総合判断表

	2019年10月～ 2020年3月実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
		好 転	不 変	悪 化	好 転 悪 化	好 転	不 変	悪 化	好 転 悪 化
	D. I.	(+) %	0%	(-) %	D. I.	(+) %	0%	(-) %	D. I.
全 産 業	▲ 14.6	10.0	28.8	61.1	▲ 51.1	36.0	32.1	31.7	4.3
製 造 業	▲ 28.8	5.2	21.8	72.9	▲ 67.7	36.8	29.4	33.6	3.2
食料品	▲ 20.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	100.0	0.0	0.0	100.0
繊維品	▲ 38.5	14.2	14.2	71.4	▲ 57.2	0.0	42.8	57.1	▲ 57.1
製材・合板	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
家具・木製品	20.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
紙・加工品	▲ 36.4	0.0	33.3	66.6	▲ 66.6	33.3	33.3	33.3	0.0
出版・印刷	▲ 14.3	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
化学・ゴム・皮革	▲ 33.3	33.3	33.3	33.3	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0
プラスチック・同製品	▲ 44.7	0.0	16.6	83.3	▲ 83.3	58.3	16.6	25.0	33.3
陶磁器・瓦	▲ 42.8	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
コンクリート・土石	▲ 25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼・非鉄・鋳物	▲ 33.3	0.0	27.2	72.7	▲ 72.7	30.0	50.0	20.0	10.0
プレス・メッキ・ネジ	▲ 33.3	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	50.0	50.0	0.0	50.0
金属製品	▲ 33.3	5.5	11.1	83.3	▲ 77.8	50.0	16.6	33.3	16.7
工作機器・金型	▲ 32.0	33.3	0.0	66.6	▲ 33.3	0.0	33.3	66.6	▲ 66.6
電気機器	▲ 3.2	0.0	22.2	77.7	▲ 77.7	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1
輸送用機器	▲ 36.9	0.0	14.2	85.7	▲ 85.7	42.8	28.5	28.5	14.3
その他機器	▲ 29.4	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	33.3	16.6	50.0	▲ 16.7
その他製造	▲ 20.4	16.6	16.6	66.6	▲ 50.0	66.6	0.0	33.3	33.3
卸 売 業	▲ 16.1	11.1	25.0	63.8	▲ 52.7	38.8	27.7	33.3	5.5
食料品	▲ 13.3	28.5	28.5	42.8	▲ 14.3	42.8	28.5	28.5	14.3
繊維品	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
鉱物・金属材料	▲ 19.1	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	50.0	25.0	25.0	25.0
機械器具	▲ 23.3	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	60.0	20.0	20.0	40.0
木材・建材	▲ 11.8	0.0	33.3	66.6	▲ 66.6	33.3	33.3	33.3	0.0
化成・医薬品	0.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	100.0	0.0	0.0	100.0
その他卸売	▲ 11.7	13.3	20.0	60.0	▲ 46.7	28.5	28.5	42.8	▲ 14.3
小 売 業	▲ 13.0	28.5	57.1	14.2	14.3	25.0	62.5	12.5	12.5
自動車	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0
食料品	▲ 11.1	100.0	0.0	0.0	100.0	33.3	33.3	33.3	0.0
繊維品	▲ 100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
燃料	▲ 25.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
その他小売	▲ 7.1	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
建 設 ・ 不 動 産 業	0.4	8.5	46.8	44.6	▲ 36.1	33.3	31.2	35.4	▲ 2.1
建設	▲ 0.5	9.5	47.6	42.8	▲ 33.3	35.7	30.9	33.3	2.4
不動産	6.5	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	16.6	33.3	50.0	▲ 33.4
運 輸 ・ 倉 庫 業	▲ 8.1	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	50.0	33.3	16.6	33.4
サ ー ビ ス 業	0.6	16.1	22.5	61.2	▲ 45.1	32.2	38.7	29.0	3.2
飲食・旅館・娯楽	▲ 35.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	50.0	0.0	50.0	0.0
医療・介護・福祉	31.3	100.0	0.0	0.0	100.0	100.0	0.0	0.0	100.0
情報・広告関連	45.0	16.6	33.3	50.0	▲ 33.4	16.6	66.6	16.6	0.0
その他サービス	▲ 5.0	13.6	22.7	63.6	▲ 50.0	31.8	36.3	31.8	0.0

資料２ 経営動向調査項目の総括表①

項目 水準 時点	在庫				製(商)品需給バランス				資金繰り				収益				労働力				業況総合(自社企業)						
	過剰	適正	不足	DI	需要超	均衡	供給超	DI	楽である	普通	苦しい	DI	楽である	黒字	収支トントン	赤字	DI	黒字	過剰	適正	不足	過剰	不足	良い	普通	悪い	DI
				—				—				—					—										
				不足				供給超				供給超					苦しい										赤字
2008年9月水準 (2008年9月調査)	10.9	87.2	1.9	9.0	4.4	75.0	20.5	▲16.1	8.4	74.3	17.3	▲8.9	36.7	48.3	15.0	21.7	8.1	65.8	26.0	▲17.9	7.9	46.7	45.5	▲37.6			
2009年3月水準 (2009年3月調査)	23.3	74.7	2.0	21.3	3.2	53.4	43.5	▲40.3	4.9	64.9	30.2	▲25.3	23.5	40.1	36.4	▲12.9	31.4	59.2	9.4	22.0	3.5	26.6	70.0	▲66.5			
2009年9月水準 (2009年9月調査)	16.8	80.8	2.4	14.4	4.3	58.2	37.5	▲33.2	6.9	65.6	27.5	▲20.6	21.3	38.2	40.4	▲19.1	26.9	63.9	9.2	17.7	4.3	28.9	66.8	▲62.5			
2010年3月水準 (2010年3月調査)	13.5	82.4	4.1	9.4	3.3	60.9	35.7	▲32.4	7.2	65.4	27.4	▲20.2	28.2	37.9	33.9	▲5.7	21.3	67.0	11.6	9.7	4.6	31.9	63.4	▲58.8			
2010年9月水準 (2010年9月調査)	12.7	83.1	4.2	8.5	6.0	67.2	26.9	▲20.9	9.3	65.7	25.0	▲15.7	33.9	43.0	23.1	10.8	14.7	70.4	14.9	▲0.2	7.0	42.9	50.1	▲43.1			
2011年3月水準 (2011年3月調査)	11.4	84.6	4.0	7.4	5.7	73.9	20.4	▲14.7	9.5	70.6	19.9	▲10.4	38.2	43.5	18.3	19.9	9.9	72.0	18.1	▲8.2	10.0	49.3	40.8	▲30.8			
2011年9月水準 (2011年9月調査)	10.0	85.3	4.7	5.3	6.8	76.0	17.2	▲10.4	9.9	72.4	17.7	▲7.8	36.7	45.6	17.7	19.0	8.4	70.0	21.6	▲13.2	9.0	54.7	36.3	▲27.3			
2012年3月水準 (2012年3月調査)	12.3	83.5	4.2	8.1	7.7	72.7	19.6	▲11.9	10.7	71.5	17.8	▲7.1	40.3	45.8	13.9	26.4	8.6	66.5	25.0	▲16.4	11.4	54.7	34.0	▲22.6			
2012年9月水準 (2012年9月調査)	11.4	86.3	2.3	9.1	5.8	77.0	17.2	▲11.4	10.8	71.9	17.3	▲6.5	41.0	45.8	13.2	27.8	8.1	67.3	24.6	▲16.5	10.8	58.6	30.7	▲19.9			
2013年3月水準 (2013年3月調査)	10.1	85.2	4.7	5.4	5.9	76.6	17.6	▲11.7	10.8	70.9	18.3	▲7.5	42.1	43.0	14.9	27.2	8.1	66.9	25.0	▲16.9	10.4	57.8	31.8	▲21.4			
2013年9月水準 (2013年9月調査)	10.0	87.1	2.9	7.1	9.2	77.1	13.7	▲4.5	10.8	74.5	14.8	▲4.0	42.5	46.3	11.2	31.3	6.1	62.8	31.1	▲25.0	13.6	60.1	26.3	▲12.7			
2014年3月水準 (2014年3月調査)	10.2	85.2	4.7	5.5	14.4	73.5	12.1	2.3	11.2	74.2	14.7	▲3.5	47.1	42.5	10.4	36.7	4.9	57.1	38.0	▲33.1	19.9	59.1	21.0	▲1.1			
2014年9月水準 (2014年9月調査)	11.6	85.7	2.7	8.9	7.8	79.8	12.4	▲4.6	12.6	74.7	12.8	▲0.2	45.9	42.9	11.2	34.7	4.0	56.3	39.7	▲35.7	16.6	62.0	21.4	▲4.8			
2015年3月水準 (2015年3月調査)	11.5	84.5	4.1	7.4	9.4	78.9	11.7	▲2.3	11.9	76.2	11.9	0.0	47.7	41.5	10.7	37.0	4.5	50.7	44.8	▲40.3	17.5	59.3	23.2	▲5.7			
2015年9月水準 (2015年9月調査)	10.3	85.9	3.8	6.5	8.7	80.8	10.5	▲1.8	12.8	76.6	10.5	2.3	50.0	40.1	9.8	40.2	4.0	52.6	43.4	▲39.4	18.2	61.8	20.0	▲1.8			
2016年3月水準 (2016年3月調査)	11.8	84.4	3.7	8.1	10.1	78.2	11.7	▲1.6	13.5	73.9	12.6	0.9	52.0	39.1	8.9	43.1	2.7	53.3	44.0	▲41.3	17.2	61.4	21.4	▲4.2			
2016年9月水準 (2016年9月調査)	9.3	87.7	3.1	6.2	9.6	77.1	13.3	▲3.7	13.2	75.5	11.3	1.9	49.3	40.2	10.5	38.8	3.6	50.8	45.6	▲42.0	15.3	62.5	22.1	▲6.8			
2017年3月水準 (2017年3月調査)	10.0	85.4	4.6	5.4	11.7	78.3	10.0	1.7	13.7	75.1	11.2	2.5	47.2	42.4	10.4	36.8	2.7	48.0	49.3	▲46.6	16.1	66.1	17.8	▲1.7			
2017年9月水準 (2017年9月調査)	8.1	87.2	4.7	3.4	11.3	79.9	8.8	2.5	16.0	74.1	9.9	6.1	46.4	46.0	7.6	38.8	2.8	48.2	49.0	▲46.2	19.0	65.8	15.2	3.8			
2018年3月水準 (2018年3月調査)	8.2	87.0	4.7	3.5	14.7	77.4	7.9	6.8	15.7	73.4	11.0	4.7	48.5	43.0	8.5	40.0	2.2	42.0	55.8	▲53.6	23.1	61.2	15.7	7.4			
2018年9月水準 (2018年9月調査)	6.9	88.5	4.6	2.3	16.6	76.4	7.0	9.6	13.3	76.9	9.8	3.5	51.0	42.4	6.6	44.4	1.1	41.5	57.3	▲56.2	23.6	63.1	13.3	10.3			
2019年3月水準 (2019年3月調査)	11.1	83.0	6.0	5.1	14.9	76.2	8.9	6.0	14.8	74.3	10.9	3.9	48.9	41.1	10.1	38.8	1.7	42.4	55.8	▲54.1	20.7	62.6	16.7	4.0			
2019年9月水準 (2019年9月調査)	11.0	84.7	4.3	6.7	7.8	80.9	11.3	▲3.5	15.1	72.1	12.8	2.3	47.2	41.1	11.7	35.5	3.4	49.5	47.1	▲43.7	14.2	63.4	22.4	▲8.2			
2020年3月水準 (2020年3月調査)	12.2	84.7	2.9	9.3	7.6	79.5	12.8	▲5.2	12.4	71.8	15.7	▲3.3	40.8	43.7	15.4	25.4	4.2	53.7	42.0	▲37.8	10.5	55.8	33.6	▲23.1			
2020年9月水準 (2020年9月調査)	16.3	80.5	3.1	13.2	4.8	66.9	28.1	▲23.3	22.4	68.1	9.4	13.0	29.5	38.2	32.1	▲2.6	19.0	54.1	26.8	▲7.8	8.2	36.2	55.4	▲47.2			

資料 3 経営動向調査項目の総括表②

項目 変化方向 期	売上高				製(商)品在庫				販売価格				仕入価格				収益			
	増加	不変	減少	D.I. 増加 減少	増加	不変	減少	D.I. 増加 減少	上昇	不変	低下	D.I. 上昇 低下	上昇	不変	低下	D.I. 上昇 低下	好転	不変	悪化	D.I. 好転 悪化
2008.4～9 (2008.9調査)	32.2	28.1	39.7	▲7.5	11.1	78.4	10.6	0.5	29.7	51.8	18.5	11.2	73.3	23.5	3.3	70.0	18.2	46.5	35.3	▲17.1
2008.10～2009.3 (2009.3調査)	18.4	17.1	64.5	▲46.1	17.8	63.3	18.9	▲1.1	11.5	48.0	40.4	▲28.9	30.1	45.4	24.5	5.6	10.8	28.9	60.4	▲49.6
2009.4～9 (2009.9調査)	12.8	16.3	71.0	▲58.2	10.7	66.2	23.1	▲12.4	4.5	46.3	49.2	▲44.7	15.5	53.8	30.7	▲15.2	11.1	27.7	61.2	▲50.1
2009.10～2010.3 (2010.3調査)	22.6	16.4	61.0	▲38.4	9.8	68.0	22.2	▲12.4	4.5	45.6	49.9	▲45.4	13.9	59.3	26.8	▲12.9	21.8	32.1	46.2	▲24.4
2010.4～9 (2010.9調査)	42.5	23.1	34.4	8.1	10.1	75.4	14.5	▲4.4	6.8	53.4	39.7	▲32.9	25.7	59.3	15.0	10.7	30.8	39.9	29.3	1.5
2010.10～2011.3 (2011.3調査)	42.9	26.8	30.2	12.7	9.5	76.7	13.8	▲4.3	11.1	56.7	32.2	▲21.1	33.0	59.6	7.3	25.7	28.6	45.5	25.9	2.7
2011.4～9 (2011.9調査)	36.6	25.6	37.8	▲1.2	12.5	76.6	10.9	1.6	8.7	62.2	29.1	▲20.4	36.2	55.9	7.9	28.3	25.3	44.6	30.1	▲4.8
2011.10～2012.3 (2012.3調査)	41.4	29.0	29.7	11.7	11.6	76.7	11.6	0.0	8.8	62.1	29.1	▲20.3	33.1	58.6	8.3	24.8	26.1	46.7	27.3	▲1.2
2012.4～9 (2012.9調査)	43.5	29.2	27.3	16.2	11.0	78.1	11.0	0.0	7.2	66.4	26.4	▲19.2	23.1	66.5	10.4	12.7	30.7	46.5	22.7	8.0
2012.10～2013.3 (2013.3調査)	33.0	31.4	35.6	▲2.6	9.5	79.3	11.2	▲1.7	8.2	67.0	24.8	▲16.6	29.1	63.7	7.2	21.9	23.1	50.2	26.7	▲3.6
2013.4～9 (2013.9調査)	35.1	34.2	30.7	4.4	8.4	82.1	9.5	▲1.1	12.6	68.7	18.7	▲6.1	43.6	51.1	5.3	38.3	24.9	52.2	22.8	2.1
2013.10～2014.3 (2014.3調査)	46.2	30.1	23.7	22.5	14.4	77.8	7.8	6.6	18.1	65.9	16.0	2.1	50.4	46.1	3.4	47.0	31.2	48.8	20.1	11.1
2014.4～9 (2014.9調査)	47.5	30.8	21.7	25.8	13.0	81.2	5.8	7.2	19.2	67.4	13.4	5.8	51.9	45.9	2.1	49.8	30.0	50.4	19.5	10.5
2014.10～2015.3 (2015.3調査)	39.9	30.1	29.9	10.0	47.2	0.0	52.8	▲5.6	17.1	69.1	13.8	3.3	45.4	48.8	5.8	39.6	26.5	48.2	25.3	1.2
2015.4～9 (2015.9調査)	39.0	33.1	27.9	11.1	10.2	80.6	9.2	1.0	16.2	70.8	13.0	3.2	36.5	56.1	7.4	29.1	27.6	51.3	21.1	6.5
2015.10～2016.3 (2016.3調査)	37.2	34.0	28.8	8.4	10.5	80.5	9.0	1.5	13.2	69.8	16.9	▲3.7	26.0	60.2	13.8	12.2	26.9	53.5	19.5	7.4
2016.4～9 (2016.9調査)	34.7	32.1	33.2	1.5	10.3	81.0	8.7	1.6	9.0	74.1	16.9	▲7.9	18.9	69.9	11.2	7.7	25.5	50.7	23.8	1.7
2016.10～2017.3 (2017.3調査)	34.8	36.4	28.8	6.0	9.9	81.6	8.5	1.4	11.3	77.8	10.9	0.4	26.9	68.6	4.5	22.4	27.2	53.1	19.7	7.5
2017.4～9 (2017.9調査)	37.4	36.4	26.1	11.3	11.7	80.4	7.9	3.8	12.8	77.8	9.4	3.4	30.2	67.0	2.8	27.4	27.9	54.4	17.7	10.2
2017.10～2018.3 (2018.3調査)	43.6	35.3	21.2	22.4	10.4	81.4	8.2	2.2	16.0	74.6	9.5	6.5	41.3	56.4	2.3	39.0	30.8	52.7	16.6	14.2
2018.4～2018.9 (2018.9調査)	44.2	31.3	24.5	19.7	12.2	81.2	6.6	5.6	18.9	72.6	8.5	10.4	44.2	52.9	2.9	41.3	28.5	53.0	18.6	9.9
2018.10～2019.3 (2019.3調査)	44.1	32.1	23.7	20.4	12.0	81.6	6.4	5.6	19.5	71.8	8.7	10.8	45.5	51.7	2.8	42.7	28.4	51.3	20.3	8.1
2019.4～2019.9 (2019.9調査)	33.6	32.0	34.4	▲0.8	11.4	80.6	8.0	3.4	18.9	70.8	10.3	8.6	38.3	56.2	5.5	32.8	24.6	51.3	24.0	0.6
2019.10～2020.3 (2020.3調査)	26.7	34.3	38.9	▲12.2	10.4	80.9	9.4	1.0	13.8	74.7	11.4	2.4	29.1	64.5	6.3	22.8	20.1	48.2	31.5	▲11.4
2020.4～2020.9 (2020.9調査)	14.1	14.1	71.6	▲57.5	12.6	71.0	16.2	▲3.6	5.8	71.4	22.7	▲16.9	18.5	74.4	7.0	11.5	12.2	27.1	60.5	▲48.3
2020.10～2021.3 先行き (2020.9調査)	38.2	26.0	35.6	2.6	5.8	77.1	16.9	▲11.1	9.3	69.6	20.9	▲11.6	23.8	69.4	6.6	17.2	34.3	37.3	28.2	6.1

資料 4 経営動向調査項目の総括表③

項目 変化方向 期	資金繰り				回収条件				支払条件				設備投資				業況総合判断				
	好 転	不 変	悪 化	D.I.	好 転	不 変	悪 化	D.I.	好 転	不 変	悪 化	D.I.	設 備 する た	設 備 し な い ず	設 備 し た	D.I.	設 備 し な い ず	好 転	横 這 い	悪 化	D.I.
				好 転 悪 化				好 転 悪 化				好 転 悪 化				好 転 悪 化					好 転 悪 化
2008.4～9 (2008.9調査)	6.5	79.1	14.4	▲7.9	3.8	92.7	3.5	0.3	2.3	95.5	2.1	0.2	44.1	55.9		▲11.8	14.9	50.9	34.2	▲19.3	
2008.10～2009.3 (2009.3調査)	4.8	64.6	30.7	▲25.9	2.0	89.9	8.1	▲6.1	1.5	94.2	4.2	▲2.7	37.6	62.4		▲24.8	9.5	31.8	58.7	▲49.2	
2009.4～9 (2009.9調査)	5.0	63.7	31.4	▲26.4	3.4	89.6	7.1	▲3.7	1.7	94.6	3.7	▲2.0	26.8	73.2		▲46.4	7.2	32.2	60.6	▲53.4	
2009.10～2010.3 (2010.3調査)	7.1	67.0	26.0	▲18.9	2.8	90.0	7.2	▲4.4	1.5	95.5	3.1	▲1.6	30.8	69.2		▲38.4	16.0	36.3	47.7	▲31.7	
2010.4～9 (2010.9調査)	10.3	71.4	18.3	▲8.0	2.8	92.6	4.6	▲1.8	2.1	95.2	2.7	▲0.6	35.4	64.6		▲29.2	26.5	43.8	29.7	▲3.2	
2010.10～2011.3 (2011.3調査)	9.0	74.9	16.1	▲7.1	2.9	92.1	4.9	▲2.0	1.9	95.4	2.7	▲0.8	35.8	64.2		▲28.4	25.3	49.0	25.7	▲0.4	
2011.4～9 (2011.9調査)	8.2	77.8	14.0	▲5.8	3.5	91.9	4.6	▲1.1	1.6	96.2	2.1	▲0.5	33.9	66.1		▲32.2	21.2	50.7	28.1	▲6.9	
2011.10～2012.3 (2012.3調査)	7.4	80.4	12.2	▲4.8	4.2	92.0	3.7	0.5	2.5	95.0	2.6	▲0.1	41.1	58.9		▲17.8	23.2	52.7	24.1	▲0.9	
2012.4～9 (2012.9調査)	9.1	79.2	11.8	▲2.7	3.6	92.9	3.5	0.1	2.2	95.3	2.5	▲0.3	42.1	57.9		▲15.8	25.8	53.8	20.5	5.3	
2012.10～2013.3 (2013.3調査)	6.9	79.6	13.5	▲6.6	2.7	94.6	2.7	0.0	1.7	96.5	1.8	▲0.1	41.8	58.2		▲16.4	19.4	56.2	24.3	▲4.9	
2013.4～9 (2013.9調査)	7.8	81.5	10.7	▲2.9	3.9	94.3	1.7	2.2	2.1	96.2	1.7	0.4	40.6	59.4		▲18.8	20.5	59.3	20.2	0.3	
2013.10～2014.3 (2014.3調査)	10.8	79.0	10.2	0.6	4.1	93.6	2.3	1.8	3.3	95.4	1.3	2.0	47.6	52.4		▲4.8	29.6	53.2	17.2	12.4	
2014.4～9 (2014.9調査)	10.9	80.1	9.0	1.9	4.0	94.0	2.0	2.0	2.3	96.3	1.4	0.9	44.5	55.5		▲11.0	28.2	56.1	15.7	12.5	
2014.10～2015.3 (2015.3調査)	8.7	81.5	9.8	▲1.1	4.3	93.9	1.9	2.4	2.5	96.0	1.5	1.0	47.2	52.8		▲5.6	23.9	55.8	20.2	3.7	
2015.4～9 (2015.9調査)	9.8	80.4	9.8	0.0	4.6	93.4	2.0	2.6	2.9	96.2	0.9	2.0	47.8	52.2		▲4.4	25.8	56.9	17.3	8.5	
2015.10～2016.3 (2016.3調査)	12.2	78.6	9.2	3.0	4.9	93.2	1.8	3.1	2.9	95.8	1.2	1.7	47.1	52.9		▲5.8	24.1	56.9	19.0	5.1	
2016.4～9 (2016.9調査)	12.7	79.6	7.7	5.0	4.7	93.5	1.8	2.9	2.9	96.2	0.9	2.0	45.9	54.1		▲8.2	22.3	56.8	20.9	1.4	
2016.10～2017.3 (2017.3調査)	10.3	82.3	7.4	2.9	4.5	94.3	1.1	3.4	2.8	96.6	0.6	2.2	49.8	50.2		▲0.4	23.9	60.5	15.7	8.2	
2017.4～9 (2017.9調査)	12.4	81.9	5.8	6.6	6.4	92.1	1.5	4.9	3.4	95.9	0.7	2.7	47.9	52.1		▲4.2	23.7	63.5	12.9	10.8	
2017.10～2018.3 (2018.3調査)	11.1	81.6	7.3	3.8	6.3	92.6	1.1	5.2	3.6	95.6	0.7	2.9	49.0	51.0		▲2.0	28.5	58.3	13.3	15.2	
2018.4～2018.9 (2018.9調査)	10.8	82.1	7.1	3.7	6.9	92.3	0.9	6.0	4.3	94.9	0.9	3.4	50.5	49.5		1.0	25.9	59.9	14.2	11.7	
2018.10～2019.3 (2019.3調査)	11.6	80.5	7.9	3.7	5.8	93.0	1.2	4.6	3.0	96.4	0.5	2.5	52.3	47.7		4.6	25.1	60.1	14.8	10.3	
2019.4～2019.9 (2019.9調査)	8.8	82.5	8.7	0.1	3.8	94.7	1.5	2.3	3.3	96.0	0.7	2.6	49.5	50.5		▲1.0	21.1	58.3	20.7	0.4	
2019.10～2020.3 (2020.3調査)	8.3	78.4	13.2	▲4.9									48.6	51.3		▲2.7	15.5	54.2	30.1	▲14.6	
2020.4～2020.9 (2020.3調査)	13.5	67.1	19.2	▲5.7									45.9	54.0		▲8.1	10.0	28.8	61.1	▲51.1	
2020.10～2021.3 先行き (2020.9調査)	13.1	72.8	14.0	▲0.9									46.3	53.6		▲7.3	36.0	32.1	31.7	4.3	

資料 5 産業別経営動向調査項目の総括表

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下
全産業	売上高		▲ 0.8	▲ 12.2	14.1	14.1	71.6	▲ 57.5	38.2	26.0	35.6	2.6
	在庫		3.4	1.0	12.6	71.0	16.2	▲ 3.6	5.8	77.1	16.9	▲ 11.1
	販売価格		8.6	2.4	5.8	71.4	22.7	▲ 16.9	9.3	69.6	20.9	▲ 11.6
	仕入価格		32.8	22.8	18.5	74.4	7.0	11.5	23.8	69.4	6.6	17.2
	収益		0.6	▲ 11.4	12.2	27.1	60.5	▲ 48.3	34.3	37.3	28.2	6.1
	資金繰り		0.1	▲ 4.9	13.5	67.1	19.2	▲ 5.7	13.1	72.8	14.0	▲ 0.9
	設備投資		▲ 1.0	▲ 2.7	45.9	0.0	54.0	▲ 8.1	46.3	0.0	53.6	▲ 7.3
	業況総合判断		0.4	▲ 14.6	10.0	28.8	61.1	▲ 51.1	36.0	32.1	31.7	4.3

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下
製造業	売上高		▲ 9.4	▲ 25.8	9.3	10.4	80.2	▲ 70.9	37.2	27.6	35.1	2.1
	在庫		2.4	▲ 0.5	13.4	73.1	13.4	0.0	4.7	81.1	14.1	▲ 9.4
	販売価格		0.2	▲ 5.5	1.0	74.1	24.7	▲ 23.7	4.3	70.6	25.0	▲ 20.7
	仕入価格		30.9	17.8	18.9	74.7	6.3	12.6	25.2	67.3	7.3	17.9
	収益		▲ 3.8	▲ 24.6	7.4	20.2	72.3	▲ 64.9	35.7	33.6	30.5	5.2
	資金繰り		▲ 3.2	▲ 11.4	9.4	64.2	26.3	▲ 16.9	13.9	68.8	17.2	▲ 3.3
	設備投資		12.6	10.7	41.6	0.0	58.3	▲ 16.7	50.5	0.0	49.4	1.1
	業況総合判断		▲ 7.0	▲ 28.8	5.2	21.8	72.9	▲ 67.7	36.8	29.4	33.6	3.2

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 昇 — 下
卸売業	売上高		▲ 12.2	▲ 16.9	22.2	5.5	72.2	▲ 50.0	42.8	17.1	40.0	2.8
	在庫		9.8	7.4	17.6	47.0	35.2	▲ 17.6	5.5	61.1	33.3	▲ 27.8
	販売価格		15.4	2.7	2.8	65.7	31.4	▲ 28.6	17.1	68.5	14.2	2.9
	仕入価格		29.6	20.8	17.1	71.4	11.4	5.7	22.2	72.2	5.5	16.7
	収益		▲ 9.8	▲ 14.3	8.5	31.4	60.0	▲ 51.5	33.3	41.6	25.0	8.3
	資金繰り		0.5	▲ 2.1	18.1	69.6	12.1	6.0	11.1	75.0	13.8	▲ 2.7
	設備投資		▲ 28.2	▲ 34.1	36.1	0.0	63.8	▲ 27.7	16.6	0.0	83.3	▲ 66.7
	業況総合判断		▲ 6.7	▲ 16.1	11.1	25.0	63.8	▲ 52.7	38.8	27.7	33.3	5.5

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下
小売業	売上高		▲ 23.0	▲ 22.3	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0	25.0	62.5	12.5	12.5
	在庫		▲ 1.9	▲ 3.7	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
	販売価格		▲ 2.0	9.2	25.0	62.5	12.5	12.5	25.0	62.5	12.5	12.5
	仕入価格		30.8	25.9	37.5	62.5	0.0	37.5	12.5	75.0	12.5	0.0
	収益		▲ 20.0	0.0	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	62.5	12.5	12.5
	資金繰り		1.9	▲ 3.7	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	14.2	71.4	14.2	0.0
	設備投資		▲ 5.8	▲ 9.5	62.5	0.0	37.5	25.0	75.0	0.0	25.0	50.0
	業況総合判断		▲ 9.9	▲ 13.0	28.5	57.1	14.2	14.3	25.0	62.5	12.5	12.5

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下
建設・不動産業	売上高		8.3	▲ 0.4	12.2	22.4	65.3	▲ 53.1	36.7	24.4	38.7	▲ 2.0
	在庫		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	販売価格		14.9	7.2	8.3	68.7	22.9	▲ 14.6	4.1	64.5	31.2	▲ 27.1
	仕入価格		43.6	30.7	12.2	81.6	6.1	6.1	22.4	69.3	8.1	14.3
	収益		10.2	2.5	12.5	43.7	43.7	▲ 31.2	30.6	38.7	30.6	0.0
	資金繰り		1.3	▲ 1.2	14.5	66.6	18.7	▲ 4.2	12.5	72.9	14.5	▲ 2.0
	設備投資		▲ 28.0	▲ 26.5	42.8	0.0	57.1	▲ 14.3	40.8	0.0	59.1	▲ 18.3
	業況総合判断		13.2	0.4	8.5	46.8	44.6	▲ 36.1	33.3	31.2	35.4	▲ 2.1

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 昇 — 低 下
運輸・倉庫業	売上高		12.5	▲ 1.5	38.4	7.6	53.8	▲ 15.4	53.8	23.0	23.0	30.8
	在庫		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	販売価格		32.1	18.2	16.6	75.0	8.3	8.3	16.6	75.0	8.3	8.3
	仕入価格		37.3	35.9	25.0	58.3	16.6	8.4	36.3	54.5	9.0	27.3
	収益		1.4	▲ 6.3	16.6	41.6	41.6	▲ 25.0	58.3	33.3	8.3	50.0
	資金繰り		2.8	3.1	15.3	76.9	7.6	7.7	7.6	84.6	7.6	0.0
	設備投資		52.2	52.3	84.6	0.0	15.3	69.3	92.3	0.0	7.6	84.7
	業況総合判断		▲ 1.4	▲ 8.1	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	50.0	33.3	16.6	33.4

業種	項目	期間	2019年4月 ～ 2019年9月 実績	2019年10月 ～ 2020年3月 実績	2020年4月～2020年9月実績				2020年10月～2021年3月先行き			
					上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 — 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — 低 — 下
サービス業	売上高		22.3	10.2	12.9	16.1	70.9	▲ 58.0	35.4	25.8	38.7	▲ 3.3
	在庫		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	販売価格		11.1	8.9	10.7	75.0	14.2	▲ 3.5	17.2	75.8	6.8	10.4
	仕入価格		25.9	21.7	21.4	75.0	3.5	17.9	22.2	77.7	0.0	22.2
	収益		16.5	1.7	19.3	12.9	67.7	▲ 48.4	30.0	36.6	33.3	▲ 3.3
	資金繰り		4.9	0.6	19.3	70.9	9.6	9.7	16.1	77.4	6.4	9.7
	設備投資		6.6	9.9	54.8	0.0	45.1	9.7	50.0	0.0	50.0	0.0
	業況総合判断		14.8	0.6	16.1	22.5	61.2	▲ 45.1	32.2	38.7	29.0	3.2

資料6 新型コロナウイルス感染症に関する項目の総括表

○新型コロナウイルス感染症拡大の影響 ※複数回答可

	生産の稼働率減少・停止 営業時間の短縮・休業	取引先の 事業停止・縮小	外出自粛等による 需要減少	商談の遅延・延期	取引先の休業
全産業	40.9%	33.1%	20.2%	40.5%	16.3%
製造業	65.2%	30.5%	13.6%	40.0%	23.1%
卸売業	27.7%	41.6%	36.1%	38.8%	16.6%
小売業	50.0%	37.5%	25.0%	12.5%	0.0%
建設・不動産業	14.2%	24.4%	18.3%	48.9%	8.1%
運輸・倉庫業	30.7%	23.0%	15.3%	30.7%	23.0%
サービス業	25.8%	48.3%	25.8%	41.9%	9.6%

	海外との取引の停滞	売上・受注の増加	その他	影響はない
全産業	5.1%	3.8%	4.7%	8.6%
製造業	8.4%	0.0%	3.1%	7.3%
卸売業	5.5%	13.8%	0.0%	8.3%
小売業	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
建設・不動産業	0.0%	8.1%	10.2%	10.2%
運輸・倉庫業	7.6%	0.0%	0.0%	7.6%
サービス業	3.2%	0.0%	9.6%	9.6%

○新型コロナウイルス感染症拡大への対応 ※複数回答可

	リモートワーク・ 在宅勤務	時差出勤	生産の稼働率減少・停止 営業時間の短縮・休業	海外又は県境を またぐ出張の原則禁止	人員の見直し
全産業	52.8%	42.4%	43.2%	15.5%	9.5%
製造業	45.8%	37.5%	59.3%	21.8%	8.3%
卸売業	50.0%	58.3%	27.7%	13.8%	8.3%
小売業	57.1%	42.8%	42.8%	14.2%	14.2%
建設・不動産業	56.2%	43.7%	27.0%	6.2%	8.3%
運輸・倉庫業	38.4%	15.3%	30.7%	15.3%	15.3%
サービス業	77.4%	48.3%	41.9%	12.9%	12.9%

	設備投資の 延期・縮小	インターネット会議 の活用	金融機関からの 借入	補助金・助成金等 の申請	仕入先・受注先の 見直し
全産業	11.6%	35.9%	57.1%	58.8%	8.2%
製造業	15.6%	40.6%	58.3%	64.5%	5.2%
卸売業	5.5%	19.4%	55.5%	50.0%	11.1%
小売業	0.0%	57.1%	28.5%	85.7%	0.0%
建設・不動産業	10.4%	33.3%	54.1%	50.0%	8.3%
運輸・倉庫業	7.6%	15.3%	46.1%	53.8%	7.6%
サービス業	12.9%	48.3%	70.9%	61.2%	16.1%

	BCPの策定・ 見直し	新たな販路の拡大	新業務・新サービスの 展開	その他	対応はしていない
全産業	9.9%	26.4%	12.9%	2.1%	5.1%
製造業	10.4%	29.1%	11.4%	1.0%	5.2%
卸売業	8.3%	30.5%	11.1%	2.7%	2.7%
小売業	14.2%	28.5%	14.2%	0.0%	0.0%
建設・不動産業	8.3%	20.8%	12.5%	0.0%	8.3%
運輸・倉庫業	7.6%	7.6%	23.0%	7.6%	7.6%
サービス業	12.9%	29.0%	16.1%	6.4%	3.2%

資料7 事業承継に関する項目の総括表

○事業承継の状況

	計画はない	計画はあるが、 まだ進めていない	計画があり、 進めている	すでに終えている	その他
全産業	31.9%	29.3%	22.1%	15.3%	0.0%
製造業	33.3%	23.9%	26.0%	16.6%	0.0%
卸売業	27.7%	30.5%	25.0%	16.6%	0.0%
小売業	37.5%	37.5%	12.5%	12.5%	0.0%
建設・不動産業	32.6%	38.7%	18.3%	10.2%	0.0%
運輸・倉庫業	15.3%	38.4%	23.0%	23.0%	0.0%
サービス業	40.0%	26.6%	16.6%	16.6%	0.0%

○後継(候補)者

	親族	親族以外の役員・ 従業員	社外から招へい	M&A	まだ決めていない	その他
全産業	48.8%	15.1%	1.7%	2.2%	31.5%	0.4%
製造業	54.3%	13.0%	0.0%	2.1%	29.3%	1.0%
卸売業	52.9%	11.7%	0.0%	0.0%	35.2%	0.0%
小売業	57.1%	0.0%	0.0%	14.2%	28.5%	0.0%
建設・不動産業	38.7%	24.4%	2.0%	2.0%	32.6%	0.0%
運輸・倉庫業	76.9%	0.0%	0.0%	0.0%	23.0%	0.0%
サービス業	30.0%	20.0%	10.0%	3.3%	36.6%	0.0%

○事業承継に関する課題 ※複数回答可

	後継者の確保	後継者の教育	株式の譲渡	債務保証の引継ぎ	取引先との 関係維持	課題はない	その他
全産業	19.8%	48.8%	31.2%	15.4%	22.4%	14.9%	3.0%
製造業	21.5%	40.8%	35.4%	18.2%	24.7%	16.1%	3.2%
卸売業	2.8%	60.0%	25.7%	14.2%	22.8%	11.4%	5.7%
小売業	12.5%	62.5%	0.0%	25.0%	0.0%	37.5%	0.0%
建設・不動産業	24.4%	59.1%	30.6%	14.2%	26.5%	12.2%	2.0%
運輸・倉庫業	16.6%	41.6%	33.3%	16.6%	8.3%	16.6%	0.0%
サービス業	30.0%	43.3%	33.3%	6.6%	20.0%	13.3%	3.3%