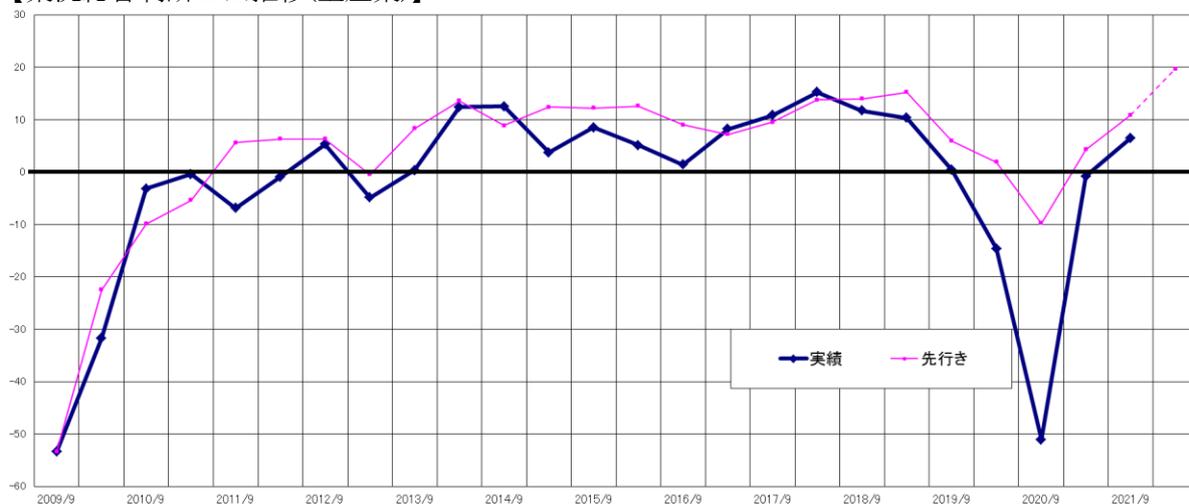


第143回 東海地区三県下(愛知・岐阜・静岡)の企業経営動向調査

- ✓全産業の業況総合判断 D.I.は、6.5 と前回調査（2020 年度下期実績）の▲0.8 から 7.3P 上昇し、2年振りのプラスに転じた。
- ✓2021 年度下期の先行きについては、19.7 と 2021 年度上期実績比 13.2P 上昇。調査を行った 2021 年 9 月下旬から 2021 年 10 月上旬は、新型コロナウイルスの新規感染者数が減少傾向にあり、コロナ禍からの回復に期待して経営環境の改善を見込む結果となった。
- ✓経営上の課題については、全業種において「採用難」や「人材の育成」といった人材に関する項目が 1、2 位を占め、『コロナ禍により外国人技能実習生等の受入れが止まっている』、『需要が回復しても、対応する人員が確保できない』などのコメントが見られた。続いて、「事業承継」、「売上・受注不振」、「原材料高」の項目が、多くの業種で上位に挙げられた。
- ✓事業承継については、「計画はない」と回答した企業は 34.2%、「計画はあるが、まだ進めていない」と回答した企業は 25.2%と、全体の約 6 割の企業が事業承継を進められていないと回答した。

【業況総合判断 D.I.推移(全産業)】



(注)「D.I.」:『好転』企業の割合と『悪化』企業の割合の差、見直しは半年先の予想

【経営上の課題 (※複数回答可)】

	1位		2位		3位		4位		5位	
	課題	%	課題	%	課題	%	課題	%	課題	%
全産業	採用難	70.9	人材の育成	63.4	事業承継	43.1	売上・受注不振	36.3	原材料高	31.2
製造業	採用難	77.3	人材の育成	57.1	事業承継	55.2	売上・受注不振	44.2	原材料高	44.2
卸売業	人材の育成	64.2	採用難	56.7	事業承継	31.3	IoT・デジタル化	29.9	売上・受注不振	29.9
小売業	採用難	73.7	人材の育成	73.7	売上・受注不振	47.4	事業承継	31.6	人件費高騰	15.8
建設・不動産業	採用難	75.7	人材の育成	63.5	事業承継	47.3	原材料高	32.4	売上・受注不振	27.0
運輸・倉庫業	採用難	78.6	人材の育成	71.4	事業承継	46.4	人件費高騰	42.9	原材料高	35.7
サービス業	人材の育成	72.6	採用難	59.7	売上・受注不振	35.5	新事業展開	32.3	IoT・デジタル化	22.6

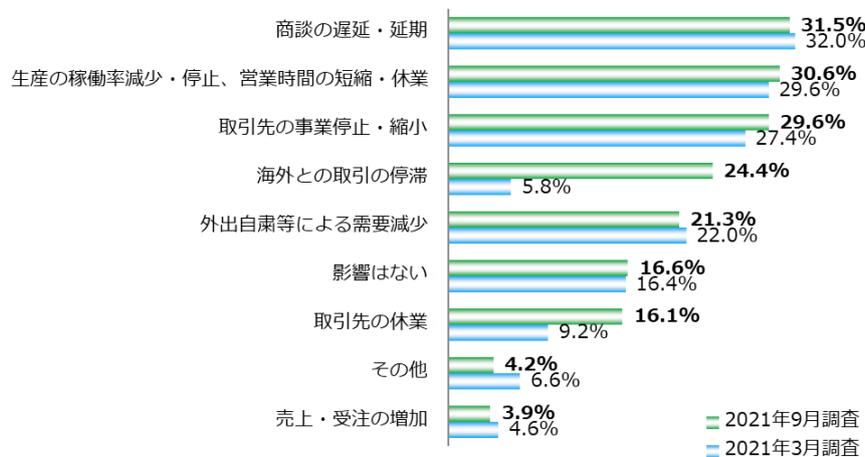
【新型コロナウイルス感染症拡大の影響】

✓「商談の遅延・延期」「生産の稼働率減少・停止、営業時間の短縮・休業」「取引先の事業停止・縮小」が前回調査と同じく上位に入った。また、海外での新型コロナウイルス感染拡大の影響もあり、「海外との取引の停滞」や「取引先の休業」と回答した企業が前回調査より大きく増加した。

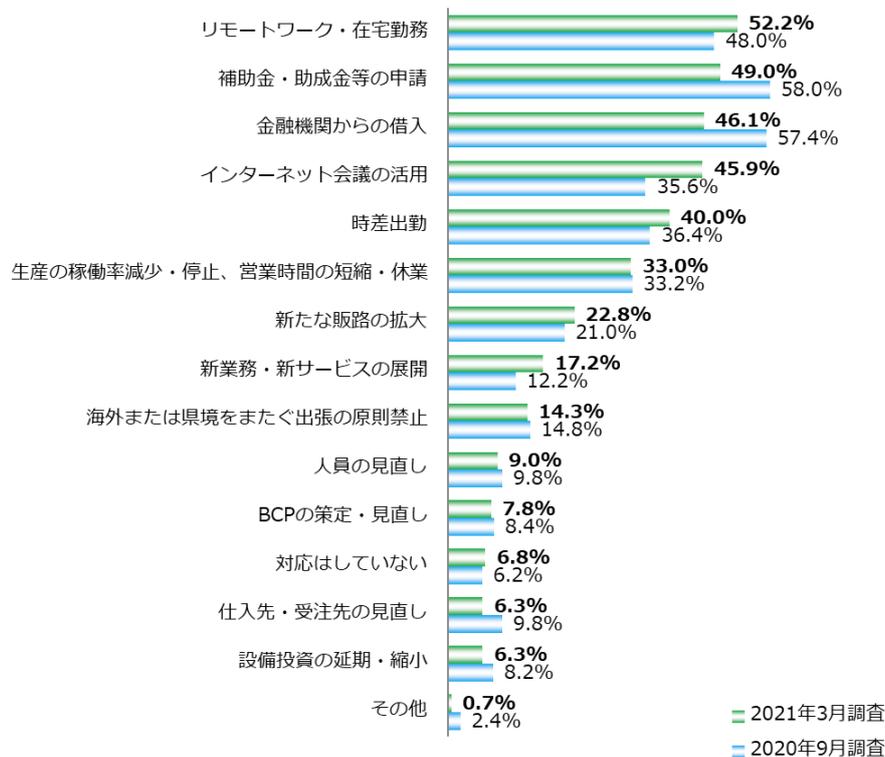
【新型コロナウイルス感染症拡大への対応】

✓「リモートワーク・在宅勤務」と回答した企業が**52.2%**と最も多く、続いて「補助金・助成金等の申請」「金融機関からの借入」など資金繰りに関する項目が上位となった。
 ✓「インターネット会議の活用」はコロナ禍における移動制限への対応や感染防止対策への対応として、前回調査の**35.6%**から**45.9%**へと増加した。

【新型コロナウイルス感染症拡大の影響（※複数回答可）】



【新型コロナウイルス感染症拡大への対応（※複数回答可）】



【事業承継の状況】

✓「計画はない」と回答した企業は34.2%、「計画はあるが、まだ進めていない」と回答した企業は25.2%と、全体の約6割の企業が事業承継を進められていないと回答した。

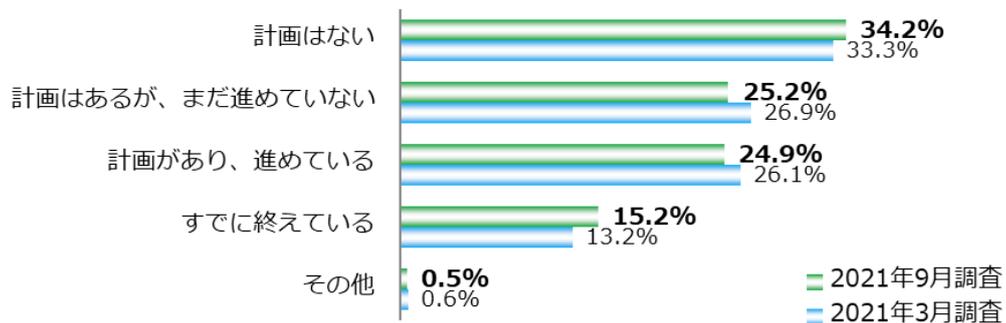
【後継者候補】

✓「親族」と回答した企業が48.8%と半数近くを占め、「M&A」や「社外から招へい」と回答した企業は少数となった。

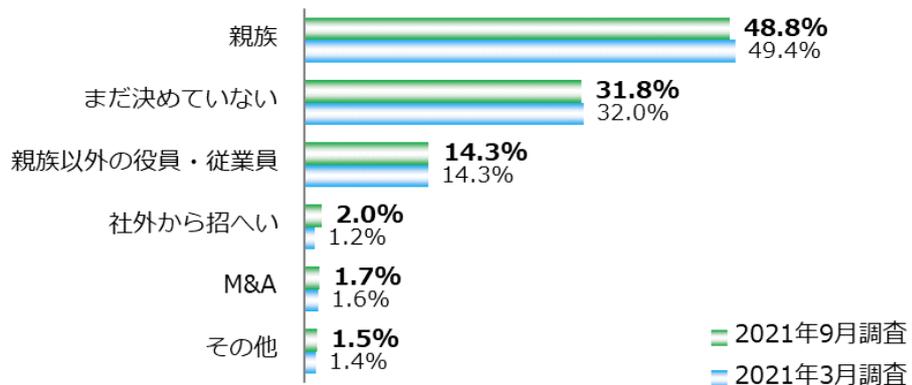
【事業承継の課題】

✓前回同様「後継者の教育」を挙げる企業が47.9%と半数近くを占め、「株式の譲渡」「後継者の確保」が続いた。特に「後継者の確保」を選択した企業の割合は、前回調査の13.3%から24.1%と増加した。

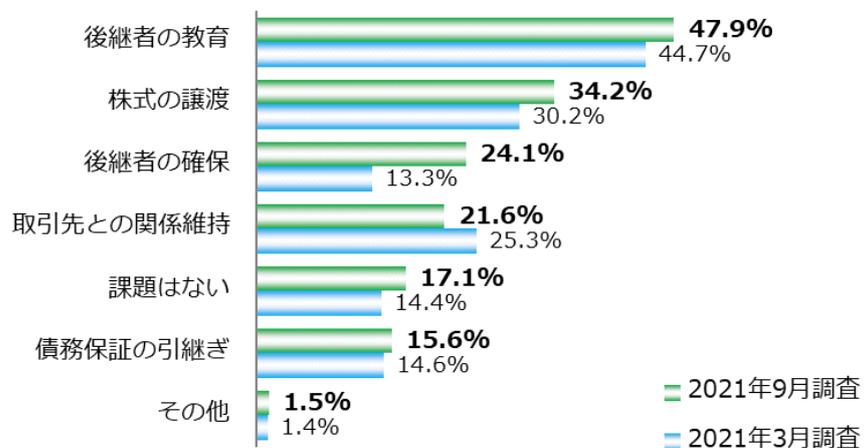
【事業承継の状況】



【後継者候補】

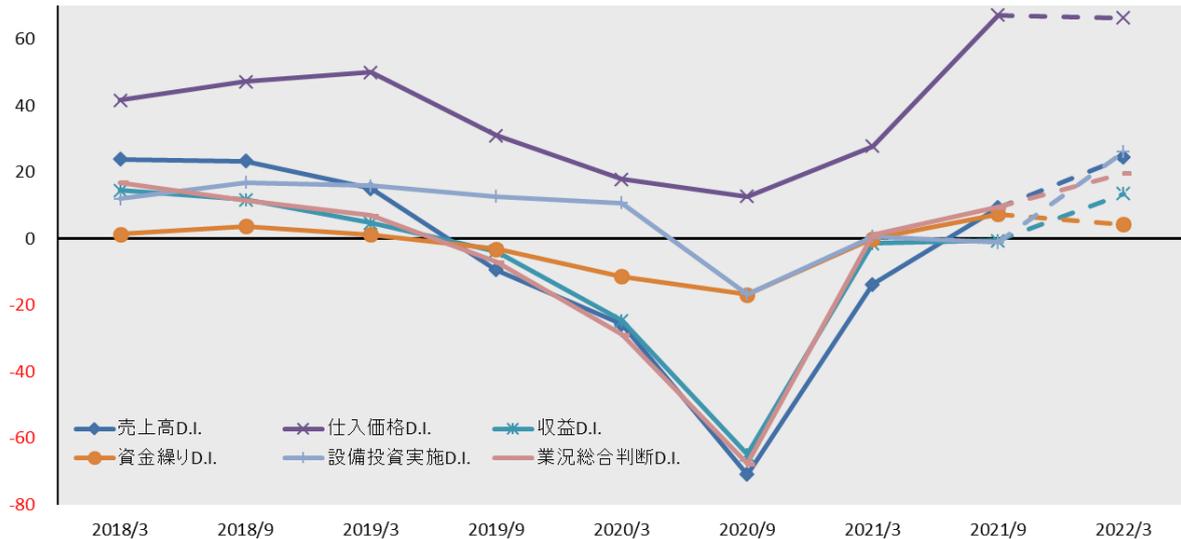


【事業承継の課題（※複数回答可）】



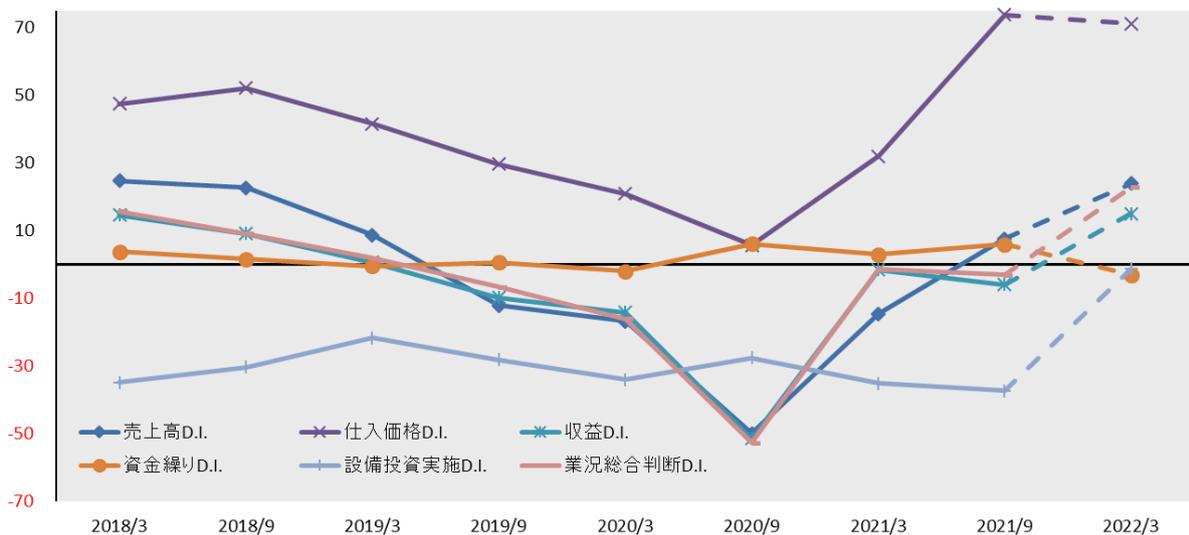
【調査結果の業種別概況】

1. 製造業について



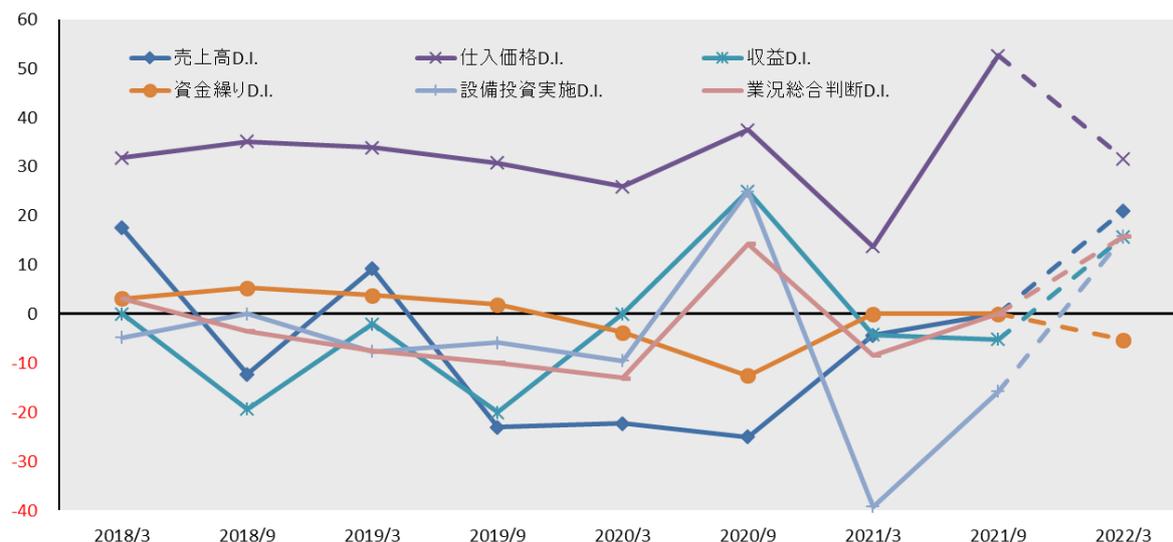
- ✓業況総合判断 D.I.は 1.0 (2020 年度下期実績) →9.5 (2021 年度上期実績) →19.7 (2021 年度下期先行き) と改善傾向。
- ✓仕入価格 D.I.は 27.7 (2020 年度下期実績) →67.1 (2021 年度上期実績) →66.3 (2021 年度下期先行き) とプラスで推移しているが、収益 D.I.は▲1.5 (2020 年度下期実績) →▲0.6 (2021 年度上期実績) →13.5 (2021 年度下期先行き) と今後改善の見込み。
- ✓設備投資実施 D.I.は 0.6 (2020 年度下期実績) →▲1.2 (2021 年度上期実績) →26.0 (2021 年度下期先行き) となっており、設備投資が今後活発化していく見込み。

2. 卸売業について



- ✓業況総合判断 D.I.は▲1.5 (2020 年度下期実績) →▲3.1 (2021 年度上期実績) →22.8 (2021 年度下期先行き) と今後改善の見込み。
- ✓仕入価格 D.I.は 31.9 (2020 年度下期実績) →73.8 (2021 年度上期実績) →71.2 (2021 年度下期先行き) とプラスで推移しているが、収益 D.I.は▲1.6 (2020 年度下期実績) →▲6.0 (2021 年度上期実績) →14.9 (2021 年度下期先行き) と今後改善の見込み。

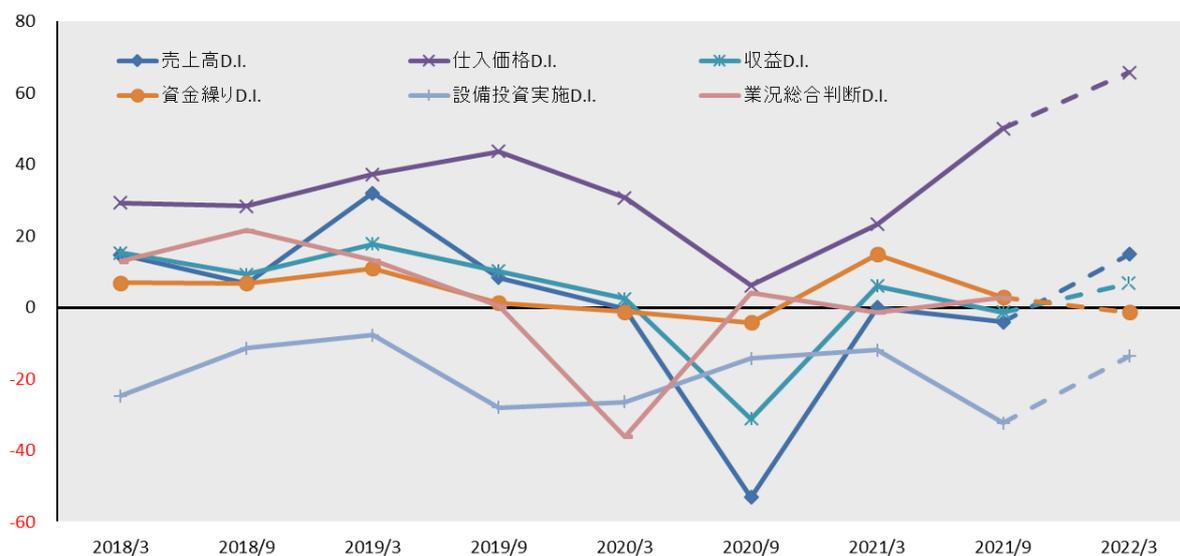
3. 小売業について



✓業況総合判断 D.I.は▲8.4（2020年度下期実績）→0.0（2021年度上期実績）→15.8（2021年度下期先行き）と今後改善の見込み。

✓仕入価格 D.I.は 13.7（2020年度下期実績）→52.6（2021年度上期実績）→31.6（2021年度下期先行き）とプラスで推移しているが、収益 D.I.は▲4.2（2020年度下期実績）→▲5.2（2021年度上期実績）→15.7（2021年度下期先行き）と今後改善の見込み。

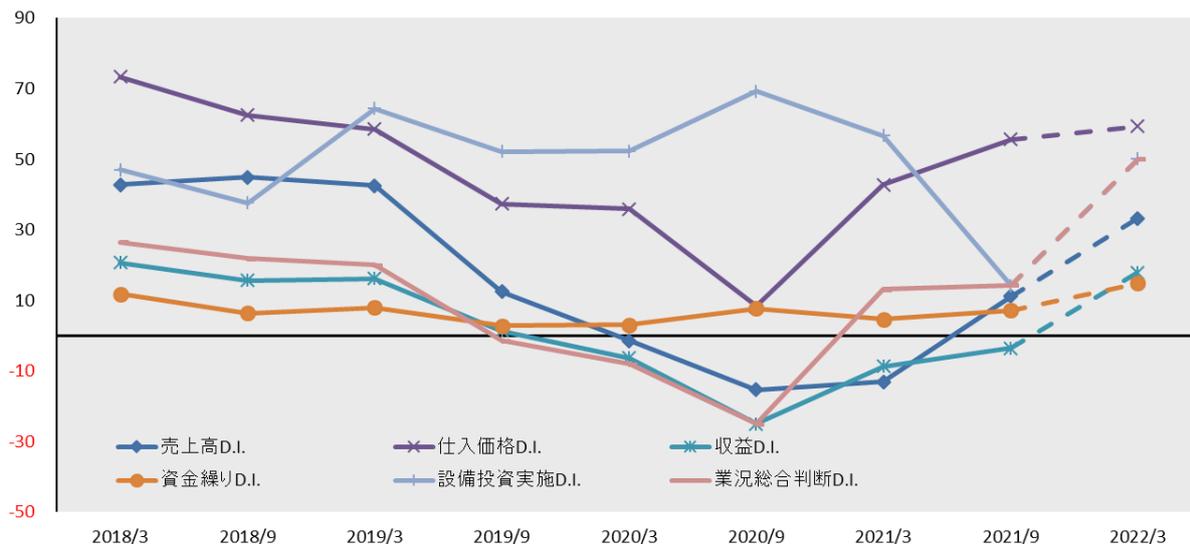
4. 建設・不動産業について



✓業況総合判断 D.I.は 4.0（2020年度下期実績）→▲1.4（2021年度上期実績）→2.7（2021年度下期先行き）と今後改善の見込み。

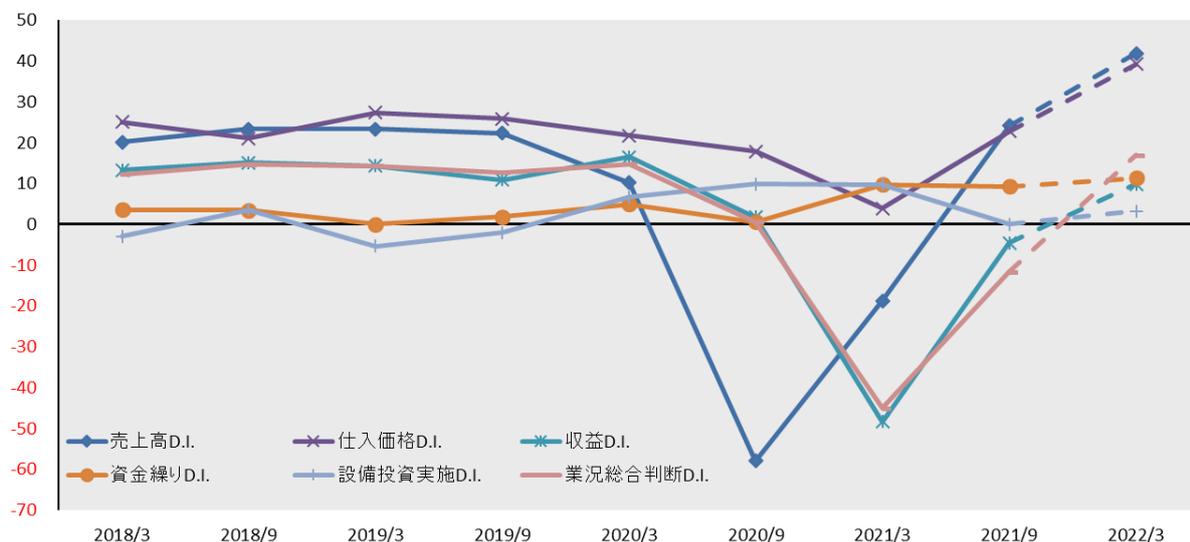
✓仕入価格 D.I.は 23.3（2020年度下期実績）→50.0（2021年度上期実績）→65.8（2021年度下期先行き）とプラスで推移しているが、収益 D.I.は 6.0（2020年度下期実績）→▲1.3（2021年度上期実績）→6.7（2021年度下期先行き）と今後改善の見込み。

5. 運輸・倉庫業について



- ✓業況総合判断 D.I.は 13.1（2020 年度下期実績）→14.3（2021 年度上期実績）→50.0（2021 年度下期先行き）と改善傾向。
- ✓仕入価格 D.I.は 42.8（2020 年度下期実績）→55.6（2021 年度上期実績）→59.3（2021 年度下期先行き）とプラスで推移しているが、収益 D.I.は▲8.7（2020 年度下期実績）→▲3.6（2021 年度上期実績）→17.9（2021 年度下期先行き）と今後改善の見込み。
- ✓設備投資実施 D.I.は 56.6（2020 年度下期実績）→14.2（2021 年度上期実績）→50.0（2021 年度下期先行き）となっており、設備投資が今後増加していく見込み。

6. サービス業について



- ✓業況総合判断 D.I. は▲11.7（2020 年度下期実績）→17.0（2021 年度上期実績）→24.2（2021 年度下期先行き）と改善傾向。
- ✓仕入価格 D.I.は 3.9（2020 年度下期実績）→22.8（2021 年度上期実績）→39.3（2021 年度下期先行き）とプラスで推移しているが、収益 D.I.は▲4.6（2020 年度下期実績）→9.8（2021 年度上期実績）→30.7（2021 年度下期先行き）と改善傾向。

【参考：回答企業の主なコメント】

業種	コメント
製造業	東南アジアからの部品調達遅延と半導体の不足により、自動車メーカーの生産計画が不透明。
	半導体関係の部品が、需要過多や材料不足などにより入手困難なうえ、価格の高騰が著しい。
卸売業	海外からの部品調達がスムーズにいかないため、取引先の生産活動が停滞中。
小売業	世界的に見て材料、部品不足。
建設・不動産業	買い控えていた消費者の購買意欲回復が期待されるが、職人不足が懸念となっている。
	新型コロナウイルス感染拡大に伴う営業自粛等の影響は、顧客の設備投資・設備保全計画の圧縮等と併せてこれから顕在化してくるものと考えられる。
運輸・倉庫業	従前からの採用難に加え燃料価格の高止まりもあり、運賃の見直しについて荷主と交渉することも検討が必要と考えられる。
サービス業	今後は取引先の再編統合、業界の需要減退による競合激化が予想される。他社との差別化を図らなければ生き残れないと考えている。
	コロナ禍での受注減少について、今後の見通しが不透明。

《調査の概要》

調査対象	名古屋市中心とする愛知・岐阜・静岡の当行取引先である中堅・中小企業4,623社
回答数	413社（回答率8.9%）
調査時期	2021年9月下旬
調査方法	調査対象企業に電子メールを送付し、専用サイトへの入力により回答
その他	第1回調査：1949年4～6月調査 1998年3月調査は3か月毎、1998年9月調査以降は6か月毎に実施

《回答企業属性》

業種別	資本金別		従業員規模別		
製造業	163	1,000万円以下	214	20人以下	200
卸売業	67	3,000万円以下	110	50人以下	93
小売業	19	5,000万円以下	49	100人以下	76
建設・不動産業	74	5,000万円超	40	300人以下	28
運輸・倉庫業	28			300人超	16
サービス業	62				

《業種明細》

業種	回答数	業種	回答数
製造業	163	卸売業	67
食料品	13	小売業	19
繊維・化学・プラスチック・ゴム・皮革	28	建設・不動産業	74
製材・合板・木製品・紙・出版・印刷	10	建設	68
鉄鋼・非鉄・鋳物	9	不動産業	6
金属製品・加工	50	運輸・倉庫業	28
工作機器・金型	10	サービス業	62
電気機器	12	飲食・旅館・娯楽	8
輸送用機器	11	医療・介護・福祉	5
その他製造業	20	その他のサービス業	49
		全産業	413

以上

資料1 経営動向調査項目の総括表

項目 変化方向 期	売上高				仕入価格				収益				資金繰り				設備投資			業況総合判断			
	増加	不変	減少	D.I. 増_減少	上昇	不変	低下	D.I. 上_低下	好転	不変	悪化	D.I. 好_悪化	好転	不変	悪化	D.I. 好_悪化	設備した	設備せず	D.I. 設備した 設備せず	好転	横ばい	悪化	D.I. 好_悪化
2007.10~2008.3 (2008.3調査)	38.4	28.4	33.2	5.2	67.8	28.2	4.0	63.8	22.7	47.8	29.5	▲6.8	9.1	78.9	12.0	▲2.9	46.5	53.5	▲7.0	19.4	55.3	25.3	▲5.9
2008.10~2009.3 (2009.3調査)	18.4	17.1	64.5	▲46.1	30.1	45.4	24.5	5.6	10.8	28.9	60.4	▲49.6	4.8	64.6	30.7	▲25.9	37.6	62.4	▲24.8	9.5	31.8	58.7	▲49.2
2009.4~9 (2009.9調査)	12.8	16.3	71.0	▲58.2	15.5	53.8	30.7	▲15.2	11.1	27.7	61.2	▲50.1	5.0	63.7	31.4	▲26.4	26.8	73.2	▲46.4	7.2	32.2	60.6	▲53.4
2009.10~2010.3 (2010.3調査)	22.6	16.4	61.0	▲38.4	13.9	59.3	26.8	▲12.9	21.8	32.1	46.2	▲24.4	7.1	67.0	26.0	▲18.9	30.8	69.2	▲38.4	16.0	36.3	47.7	▲31.7
2010.4~9 (2010.9調査)	42.5	23.1	34.4	8.1	25.7	59.3	15.0	10.7	30.8	39.9	29.3	1.5	10.3	71.4	18.3	▲8.0	35.4	64.6	▲29.2	26.5	43.8	29.7	▲3.2
2010.10~2011.3 (2011.3調査)	42.9	26.8	30.2	12.7	33.0	59.6	7.3	25.7	28.6	45.5	25.9	2.7	9.0	74.9	16.1	▲7.1	35.8	64.2	▲28.4	25.3	49.0	25.7	▲0.4
2011.4~9 (2011.9調査)	36.6	25.6	37.8	▲1.2	36.2	55.9	7.9	28.3	25.3	44.6	30.1	▲4.8	8.2	77.8	14.0	▲5.8	33.9	66.1	▲32.2	21.2	50.7	28.1	▲6.9
2011.10~2012.3 (2012.3調査)	41.4	29.0	29.7	11.7	33.1	58.6	8.3	24.8	26.1	46.7	27.3	▲1.2	7.4	80.4	12.2	▲4.8	41.1	58.9	▲17.8	23.2	52.7	24.1	▲0.9
2012.4~9 (2012.9調査)	43.5	29.2	27.3	16.2	23.1	66.5	10.4	12.7	30.7	46.5	22.7	8.0	9.1	79.2	11.8	▲2.7	42.1	57.9	▲15.8	25.8	53.8	20.5	5.3
2012.10~2013.3 (2013.3調査)	33.0	31.4	35.6	▲2.6	29.1	63.7	7.2	21.9	23.1	50.2	26.7	▲3.6	6.9	79.6	13.5	▲6.6	41.8	58.2	▲16.4	19.4	56.2	24.3	▲4.9
2013.4~9 (2013.9調査)	35.1	34.2	30.7	4.4	43.6	51.1	5.3	38.3	24.9	52.2	22.8	2.1	7.8	81.5	10.7	▲2.9	40.6	59.4	▲18.8	20.5	59.3	20.2	0.3
2013.10~2014.3 (2014.3調査)	46.2	30.1	23.7	22.5	50.4	46.1	3.4	47.0	31.2	48.8	20.1	11.1	10.8	79.0	10.2	0.6	47.6	52.4	▲4.8	29.6	53.2	17.2	12.4
2014.4~9 (2014.9調査)	47.5	30.8	21.7	25.8	51.9	45.9	2.1	49.8	30.0	50.4	19.5	10.5	10.9	80.1	9.0	1.9	44.5	55.5	▲11.0	28.2	56.1	15.7	12.5
2014.10~2015.3 (2015.3調査)	39.9	30.1	29.9	10.0	45.4	48.8	5.8	39.6	26.5	48.2	25.3	1.2	8.7	81.5	9.8	▲1.1	47.2	52.8	▲5.6	23.9	55.8	20.2	3.7
2015.4~9 (2015.9調査)	39.0	33.1	27.9	11.1	36.5	56.1	7.4	29.1	27.6	51.3	21.1	6.5	9.8	80.4	9.8	0.0	47.8	52.2	▲4.4	25.8	56.9	17.3	8.5
2015.10~2016.3 (2016.3調査)	37.2	34.0	28.8	8.4	26.0	60.2	13.8	12.2	26.9	53.5	19.5	7.4	12.2	78.6	9.2	3.0	47.1	52.9	▲5.8	24.1	56.9	19.0	5.1
2016.4~9 (2016.9調査)	34.7	32.1	33.2	1.5	18.9	69.9	11.2	7.7	25.5	50.7	23.8	1.7	12.7	79.6	7.7	5.0	45.9	54.1	▲8.2	22.3	56.8	20.9	1.4
2016.10~2017.3 (2017.3調査)	34.8	36.4	28.8	6.0	26.9	68.6	4.5	22.4	27.2	53.1	19.7	7.5	10.3	82.3	7.4	2.9	49.8	50.2	▲0.4	23.9	60.5	15.7	8.2
2017.4~9 (2017.9調査)	37.4	36.4	26.1	11.3	30.2	67.0	2.8	27.4	27.9	54.4	17.7	10.2	12.4	81.9	5.8	6.6	47.9	52.1	▲4.2	23.7	63.5	12.9	10.8
2017.10~2018.3 (2018.3調査)	43.6	35.3	21.2	22.4	41.3	56.4	2.3	39.0	30.8	52.7	16.6	14.2	11.1	81.6	7.3	3.8	49.0	51.0	▲2.0	28.5	58.3	13.3	15.2
2018.4~2018.9 (2018.9調査)	44.2	31.3	24.5	19.7	44.2	52.9	2.9	41.3	28.5	53.0	18.6	9.9	10.8	82.1	7.1	3.7	50.5	49.5	1.0	25.9	59.9	14.2	11.7
2018.10~2019.3 (2019.3調査)	44.1	32.1	23.7	20.4	45.5	51.7	2.8	42.7	28.4	51.3	20.3	8.1	11.6	80.5	7.9	3.7	52.3	47.7	4.6	25.1	60.1	14.8	10.3
2019.4~2019.9 (2019.9調査)	33.6	32.0	34.4	▲0.8	38.3	56.2	5.5	32.8	24.6	51.3	24.0	0.6	8.8	82.5	8.7	0.1	49.5	50.5	▲1.0	21.1	58.3	20.7	0.4
2019.10~2020.3 (2020.3調査)	26.7	34.3	38.9	▲12.2	29.1	64.5	6.3	22.8	20.1	48.2	31.5	▲11.4	8.3	78.4	13.2	▲4.9	48.6	51.3	▲2.7	15.5	54.2	30.1	▲14.6
2020.4~2020.9 (2020.9調査)	14.1	14.1	71.6	▲57.5	18.5	74.4	7.0	11.5	12.2	27.1	60.5	▲48.3	13.5	67.1	19.2	▲5.7	45.9	54.0	▲8.1	10.0	28.8	61.1	▲51.1
2020.10~2021.3 調査 (2021.3調査)	32.9	22.7	44.4	▲11.5	28.7	66.1	5.1	23.6	31.9	35.1	32.9	▲1.0	16.7	71.7	11.6	5.1	46.9	53.1	▲6.2	28.8	41.6	29.6	▲0.8
2021.4~2021.9 調査 (2021.9調査)	40.8	26.9	32.3	8.5	59.9	37.7	2.5	57.4	30.6	38.4	31.1	▲0.5	16.1	74.4	9.5	6.6	44.2	55.8	▲11.6	29.0	48.5	22.5	6.5
2021.10~2022.3 先行き (2021.9調査)	46.2	33.3	20.5	25.7	64.3	32.4	3.2	61.1	38.3	38.8	22.8	15.5	14.8	73.6	11.6	3.2	57.5	42.5	15.0	38.2	43.3	18.5	19.7

資料2 産業別経営動向調査項目の総括表

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き					
				上 昇	不 変	低 下	D.I.		上 昇	不 変	低 下	D.I.	
							上 昇	低 下				上 昇	低 下
全産業	売上高	▲ 57.5	▲ 11.5	40.8	26.9	32.3	8.5	46.2	33.3	20.5	25.7		
	仕入価格	11.5	23.6	59.9	37.7	2.5	57.4	64.3	32.4	3.2	61.1		
	収益	▲ 48.3	▲ 1.0	30.6	38.4	31.1	▲ 0.5	38.3	38.8	22.8	15.5		
	資金繰り	▲ 5.7	5.1	16.1	74.4	9.5	6.6	14.8	73.6	11.6	3.2		
	設備投資	▲ 8.1	▲ 6.2	44.2	—	55.8	▲ 11.6	57.5	—	42.5	15.0		
	業況総合判断	▲ 51.1	▲ 0.8	29.0	48.5	22.5	6.5	38.2	43.3	18.5	19.7		

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き					
				上 昇	不 変	低 下	D.I.		上 昇	不 変	低 下	D.I.	
							上 昇	低 下				上 昇	低 下
製造業	売上高	▲ 70.9	▲ 13.7	41.6	26.1	32.3	9.3	46.9	30.6	22.5	24.4		
	仕入価格	12.6	27.7	69.6	28.0	2.5	67.1	69.4	27.5	3.1	66.3		
	収益	▲ 64.9	▲ 1.5	32.1	35.2	32.7	▲ 0.6	40.7	32.1	27.2	13.5		
	資金繰り	▲ 16.9	0.0	17.9	71.6	10.5	7.4	18.0	68.3	13.7	4.3		
	設備投資	▲ 16.7	0.6	49.4	—	50.6	▲ 1.2	63.0	—	37.0	26.0		
	業況総合判断	▲ 67.7	1.0	32.1	45.3	22.6	9.5	40.7	38.3	21.0	19.7		

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き					
				上 昇	不 変	低 下	D.I.		上 昇	不 変	低 下	D.I.	
							上 昇	低 下				上 昇	低 下
卸売業	売上高	▲ 50.0	▲ 14.7	40.9	25.8	33.3	7.6	43.3	37.3	19.4	23.9		
	仕入価格	5.7	31.9	73.8	26.2	0.0	73.8	74.2	22.7	3.0	71.2		
	収益	▲ 51.5	▲ 1.6	27.3	39.4	33.3	▲ 6.0	32.8	49.3	17.9	14.9		
	資金繰り	6.0	2.9	11.9	82.1	6.0	5.9	4.5	87.9	7.6	▲ 3.1		
	設備投資	▲ 27.7	▲ 35.2	31.3	—	68.7	▲ 37.4	49.3	—	50.7	▲ 1.4		
	業況総合判断	▲ 52.7	▲ 1.5	23.1	50.8	26.2	▲ 3.1	36.4	50.0	13.6	22.8		

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き					
				上 昇	不 変	低 下	D.I.		上 昇	不 変	低 下	D.I.	
							上 昇	低 下				上 昇	低 下
小売業	売上高	▲ 25.0	▲ 4.3	36.8	26.3	36.8	0.0	52.6	15.8	31.6	21.0		
	仕入価格	37.5	13.7	52.6	47.4	0.0	52.6	42.1	47.4	10.5	31.6		
	収益	25.0	▲ 4.2	31.6	31.6	36.8	▲ 5.2	36.8	42.1	21.1	15.7		
	資金繰り	▲ 12.5	0.0	15.8	68.4	15.8	0.0	15.8	63.2	21.1	▲ 5.3		
	設備投資	25.0	▲ 39.2	42.1	—	57.9	▲ 15.8	57.9	—	42.1	15.8		
	業況総合判断	14.3	▲ 8.4	36.8	26.3	36.8	0.0	42.1	31.6	26.3	15.8		

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き			
				上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下
建設・不動産業	売上高	▲ 53.1	0.0	37.8	20.3	41.9	▲ 4.1	39.2	36.5	24.3	14.9
	仕入価格	6.1	23.3	54.2	41.7	4.2	50.0	68.5	28.8	2.7	65.8
	収益	▲ 31.2	6.0	24.7	49.3	26.0	▲ 1.3	32.4	41.9	25.7	6.7
	資金繰り	▲ 4.2	14.9	13.9	75.0	11.1	2.8	11.1	76.4	12.5	▲ 1.4
	設備投資	▲ 14.3	▲ 12.0	33.8	—	66.2	▲ 32.4	43.2	—	56.8	▲ 13.6
	業況総合判断	▲ 36.1	4.0	21.6	55.4	23.0	▲ 1.4	24.3	54.1	21.6	2.7

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き			
				上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下
運輸・倉庫業	売上高	▲ 15.4	▲ 13.1	33.3	44.4	22.2	11.1	48.1	37.0	14.8	33.3
	仕入価格	8.4	42.8	59.3	37.0	3.7	55.6	59.3	40.7	0.0	59.3
	収益	▲ 25.0	▲ 8.7	25.0	46.4	28.6	▲ 3.6	39.3	39.3	21.4	17.9
	資金繰り	7.7	4.6	10.7	85.7	3.6	7.1	22.5	70.4	7.4	15.1
	設備投資	69.3	56.6	57.1	—	42.9	14.2	75.0	—	25.0	50.0
	業況総合判断	▲ 25.0	13.1	21.4	71.4	7.1	14.3	57.1	35.7	7.1	50.0

業種	項目	期間 2020年4月 ～ 2020年9月 実績	2020年10月 ～ 2021年3月 実績	2021年4月～2021年9月実績				2021年10月～2022年3月先行き			
				上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下	上 昇	不 変	低 下	D.I. 上 — — 下 下
サービス業	売上高	▲ 58.0	▲ 18.8	46.8	30.6	22.6	24.2	53.2	35.5	11.3	41.9
	仕入価格	17.9	3.9	26.3	70.2	3.5	22.8	42.9	53.6	3.6	39.3
	収益	▲ 48.4	▲ 4.6	39.3	31.1	29.5	9.8	45.2	40.3	14.5	30.7
	資金繰り	9.7	9.3	21.0	69.4	9.7	11.3	18.3	73.3	8.3	10.0
	設備投資	9.7	0.0	51.6	—	48.4	3.2	61.3	—	38.7	22.6
	業況総合判断	▲ 45.1	▲ 11.7	37.3	42.4	20.3	17.0	40.3	43.5	16.1	24.2

資料3 新型コロナウイルス感染症に関する項目の総括表

○新型コロナウイルス感染症拡大の影響 ※複数回答可

生産の稼働率減少・停止 営業時間の短縮・休業	取引先の 事業停止・縮小	外出自粛等による 需要減少	商談の遅延・延期	取引先の休業
30.6%	29.6%	21.3%	31.5%	16.1%

海外との取引の停滞	売上・受注の増加	その他	影響はない
24.4%	3.9%	4.2%	16.6%

○新型コロナウイルス感染症拡大への対応 ※複数回答可

リモートワーク・ 在宅勤務	時差出勤	生産の稼働率減少・停止 営業時間の短縮・休業	海外又は県境を またぐ出張の原則禁止	人員の見直し
52.2%	40.0%	33.0%	14.3%	9.0%

設備投資の 延期・縮小	インターネット会議 の活用	金融機関からの 借入	補助金・助成金等 の申請	仕入先・受注先の 見直し
6.3%	45.9%	46.1%	49.0%	6.3%

BCPの策定・ 見直し	新たな販路の拡大	新業務・新サービス の展開	その他	対応はしていない
7.8%	22.8%	17.2%	0.7%	6.8%

資料4 事業承継に関する項目の総括表

○事業承継の状況

計画はない	計画はあるが、 まだ進めていない	計画があり、 進めている	すでに終えている	その他
34.2%	25.2%	24.9%	15.2%	0.5%

○後継(候補)者

親族	親族以外の役員・ 従業員	社外から招へい	M&A	まだ決めていない	その他
48.8%	14.3%	2.0%	1.7%	31.8%	1.5%

○事業承継に関する課題 ※複数回答可

後継者の確保	後継者の教育	株式の譲渡	債務保証の引継ぎ	取引先との 関係維持	課題はない	その他
24.1%	47.9%	34.2%	15.6%	21.6%	17.1%	1.5%